



CHAIRMAN'S ADDRESS



Strengthening the Core Powering Energy Transition





66th Annual General Meeting CHAIRMAN'S ADDRESS



Esteemed members,

Welcome to the 66th Annual General Meeting of your Company. This annual meeting is not just a statutory occasion, but a celebration of our shared journey, a journey built on trust, resilience, and commitment to energise India's progress.

I extend my heartfelt gratitude to each one of you for remaining invested and for your continued confidence in the Company.

Business Outcomes

The year gone by reminded us that energy is never just about markets and molecules - it is shaped by the pulse of geopolitics. The Russia–Ukraine conflict, now in its third year, continued to cast a long shadow on global stability. As the months progressed, new fault lines emerged in the Middle East.

Disruptions in the Red Sea and heightened tensions around the Strait of Hormuz unsettled vital energy corridors, forcing global trade to recalibrate. Towards the close of the year, tariff hikes announced by the United States brought

fresh headwinds, shaking investor confidence and adding a new layer of uncertainty to global flows. Against this backdrop, oil and gas markets remained under pressure, with the accelerating pace of the energy transition amplifying volatility.

Amidst this turbulence, your Company, delivered a resilient performance during 2024-25. Sales volumes crossed the historic 100 million metric tonne mark, driven by beyond-capacity processing across 10 group refineries with one of the best distillates yield to date. Our 20,000 km pipeline network ensured seamless movement of hydrocarbons, underscoring the strength of IndianOil's integrated model.

With over 40,000 fuel stations energising over 3.2 crore customers every day and Indane LPG trusted in 15 crore kitchens, IndianOil remains at the heart of India's energy ecosystem. Alongside, we retained a strong presence in petrochemicals, natural gas, and exploration & production, further reinforcing our diversified energy footprint.





On the financial front, the Revenue from Operations during 2024-25 stood at ₹8.45 lakh crore, keeping IndianOil consistently among the top three corporates of India. The Net Profit for the year was ₹12,962 crore, the highest amongst OMC peers, though moderated from last year due to weaker refining margins, LPG under-recoveries, and exchange losses.

This momentum has carried into current financial year. In the first quarter gone by, your Company posted its highest-ever quarterly sales and a consolidated net profit of ₹6,808 crore - nearly double that of the same period last year. Stronger refining and marketing margins drove this gain, partially offset by inventory losses from the sharp fall in crude prices amid geopolitical tensions and tariff-related uncertainties.

SPRINT: Powering Transformation

Even as we delivered this resilient performance, we recognised that resilience alone is not enough. To sustain leadership in a changing energy landscape, your Company must evolve with speed and agility - and with this vision, we launched Project SPRINT at the beginning of this fiscal.

SPRINT is our transformation framework to sharpen competitiveness and create long-term value. Its six focus areas are straightforward-strengthening core businesses, optimising costs, reinforcing customer-centricity, accelerating innovation and digitalisation, nurturing talent, and advancing the energy transition. At its heart, it is about the 3Cs - Core, Cost, Customer-and 3Ts- Technology, Talent, Transition.

The results are already visible. Based on our internal assessments, one of our refineries is on track to become the first PSU refinery in India to achieve a Quartile-1 global ranking in the prestigious Solomon Benchmarking Index, with official results expected later this year. In

retail, nearly half of all new PSU OMC outlets commissioned since April 2025 have been IndianOil's, strengthening our footprint in urban centres and along highways. Non-fuel revenues at our outlets grew by 49% year-on-year in the first four months of this financial year - a clear marker of rising customer trust and enhanced value. On the operational front, your Company's cost-optimisation initiatives across business segments are progressing well, ensuring efficiency, competitiveness, and sustained profitability.

Reinforcing the Legacy

As India prepares to emerge as the largest driver of global oil demand by 2035 - contributing nearly a quarter of the incremental demand - IndianOil is strengthening its leadership in refining and marketing, the backbone of the nation's energy security.

Your Company is scaling group refining capacity from the present 80.75 MMTPA to 98.4 MMTPA by 2028, with major expansions at Panipat, Gujarat, and Barauni.

To move this energy swiftly and sustainably, your Company's pipeline network - the country's most extensive - continues to expand. With 21 projects underway, we will soon cross 22,000 km. Strengthening regional and cross-border ties, we signed agreements with Nepal Oil Corporation for pipeline extensions and new storage facilities, deepening India's energy linkages with our neighbour. Coastal connectivity was boosted with a new POL terminal at Malkapur(Hyderabad) and a captive jetty at Ennore (in Tamil Nadu), enhancing logistics resilience.

Alongside refining and pipelines, petrochemicals are fast emerging as our next growth engine. From the current 4.3 MMTPA, we are targeting over 13 MMTPA capacity by 2030, with a sharp focus on specialty chemicals to reduce import dependence and enhance margins. This year



CHAIRMAN'S ADDRESS

saw the commissioning of the Butyl Acrylate unit at Gujarat Refinery. Work is progressing on polypropylene at Panipat, Barauni and Gujarat, PBR at Panipat; PX–PTA complex at Paradip. To strengthen circularity, we are also planning 1 MMTPA polymer recyclates capacity under the Cycloplast brand.

From being a downstream major to broadening its upstream portfolio, your Company holds a diversified portfolio of 25 oil and gas assets in India & overseas. During 2024-25, Production Growth reached upto 4.45 MMT of oil equivalent which was fuelled by the start of CBM gas production in Jharkhand and enhanced output from overseas assets. Fresh momentum came from new hydrocarbon discoveries in Abu Dhabi's Onshore Block 1, the lifting of Force Majeure in Libya, and the acquisition of Mercator Petroleum in the Cambay Basin.

India's Energy Lifeline

For every household, every business, and every journey, IndianOil continues to be India's most trusted energy partner - delivering reliability with every transaction and value with every touchpoint.

During 2024–25, your Company expanded its reach significantly, taking our network to over 40,000 retail outlets that includes more than 2,400 CNG stations. To make highways more comfortable and safer, 28 new Way Side Amenities were commissioned, taking the total to 68, with 35 more planned this year. Truckers, who keep the nation's wheels turning, now have 138 Apna Ghar facilities across the country, providing them with rest, safety and dignity on long journeys. For fleet customers, the launch of the self-enrolment pilot for the XTRAPOWER fleet card is simplifying adoption and strengthening loyalty.

Our push into electric mobility also gathered pace. With nearly 14,000 EV chargers, 865

battery-swapping stations (through our joint venture Indofast Swap Energy Pvt Ltd), and solarisation at 90% of outlets, IndianOil is powering India's clean mobility shift.

The LPG business scaled new heights with an 8.6% sales growth, cementing our leadership with 45% market share. We also launched BIScertified Chhotu Master - a compact 5 kg cylinder and cooktop combo - with the first "Chhotu Shopee" in Ahmedabad. For industrial customers, innovative offerings like XtraBoosthigh fuel efficient nano-additized AutoLPG and Propane Plus - advanced propane with cleaner combustion and higher heat output; delivering cleaner, more efficient fuels.

Our iconic SERVO lubricants expanded their global footprint to 45 countries, supported by a world-class lube complex at Chennai. We also launched Servo Futura eV - lubricants designed for electric vehicles. In fuels, IndianOil introduced STORM and STORM X, India's first FIM Category 2 racing fuels, and became the official fuel partner for global motorsport events through 2026.

In aviation, IndianOil retained market leadership with a 54.5% share, commissioning new aviation fuel stations at Srinagar and Rewa. Our aviation teams also rose to the occasion in humanitarian relief operations during the Wayanad landslide and Uttarakhand floods-living our credo of 'Nation-First.'

The natural gas business surged 20% to 7.9 MMTPA, supported by new sourcing agreements with global majors. In City Gas Distribution, together with our joint ventures, we now serve 49 geographical areas across 21 states, covering 21% of India's population and this vertical achieving core operational profitability this year.

Each of these initiatives strengthens IndianOil's position as India's energy lifeline - energising lives, empowering communities, and shaping the future of mobility and industry.





Pioneering Innovation

Innovation is the edge that defines IndianOil's leadership. Aligned with India's green transition, IndianOil scientists at the R&D Centre are driving breakthroughs in green hydrogen, fuel cell technology, 2G ethanol, Sustainable Aviation Fuel, and Carbon Capture solutions.

One such milestone is eCO₂Sorb, a patented enzyme-based carbon capture technology developed indigenously by IndianOil. Successfully demonstrated and now at pilot scale, it offers a cost-efficient solution to industrial emissions

Through our Start-up Funding Scheme, 42 start-ups have already been incubated, generating 86 intellectual property rights and 4 nos. of Commercialized patents.

Looking ahead, the upcoming New R&D Campus at Faridabad, slated to be ready next year, will spearhead frontier research in alternative energy, corrosion science, synthetic biology, and nanotechnology - anchoring IndianOil's transformation into an integrated, future-ready energy company.

Transition to a Future-Ready Portfolio

Your Company is strategically transitioning from a conventional oil and gas entity into a diversified, integrated energy company - in step with the evolving global energy landscape. This transformation is anchored on three focus areas:

Green Hydrogen: At Panipat, we are setting up the nation's largest 10,000 tonnes per annum Green Hydrogen Plant, to be commissioned within the next two and a half years. In addition to sharply cutting carbon intensity in refining operations, this will also lay the foundation for a green hydrogen—based mobility ecosystem, enabling cleaner transport solutions for the future.

Sustainable Aviation Fuel (SAF): I am happy to share that IndianOil has become the first company in India to receive ISCC-CORSIA certification for SAF production. Our Panipat Refinery will produce 30 KTPA of SAF from Used Cooking Oil, with the first batch of 1% SAF-blended ATF targeted by January 2026 - placing us at the forefront of green aviation fuel.

Renewable Energy: Through our green energy arm Terra Clean Limited, and our JV INGEL with NTPC Green Energy, your company's renewable portfolio is set to leap from 1 GW today to 18 GW within three years, fuelling India's growth with clean, indigenous power.

This green transition is underpinned by robust sustainability practices. In 2024-25 alone, IndianOil planted over seven lakh trees, launched Mangrove 2.0 in West Bengal - one of India's largest corporate biodiversity initiatives - and invested ₹56 crore in ecological restoration. Wastewater reuse across refineries has reached 89%, drastically cutting freshwater withdrawal. Over 5,000 km of pipelines and 370 operational sites have been certified under GreenCo and Green Building norms.

Through these actions, we are advancing steadily towards our pledge of achieving Net Zero operational emissions by 2046, with a comprehensive roadmap that requires planned investments of ₹2.5 lakh crore. This is not just a target, but a commitment to secure India's energy future with responsibility and foresight.

Investments and Asset Optimisation

Your Company continues to strengthen its growth foundation with strategic investments of over ₹40,000 crore in 2024–25 - accounting for more than one-fourth of the total CAPEX by



CHAIRMAN'S ADDRESS

PSUs under the Ministry of Petroleum & Natural Gas, underscoring our pivotal role in the sector.

The scale of ambition is evident. Over 160 projects, with a cumulative outlay of more than ₹2.6 lakh crore, are currently under execution. Looking ahead, your Company has committed around ₹1.66 lakh crore over the next five years, with a sharp focus on petrochemicals, natural gas, and renewable energy - balancing India's rising auto-fuel demand with the global energy transition.

Growth is not only about scale; it is equally about agility and profitability. Your Company is sharpening focus on per-pump throughput, Non-Fuel Retail (NFR) and high-potential segments such as bitumen and bunkering initiatives that are building new revenue streams and ensuring competitiveness in an evolving retail landscape.

At the same time, your Company is seeding future-ready platforms such as LNG bunkering, coastal infrastructure, integrated shipping, and data transmission services - ventures that leverage our adjacencies to capture emerging opportunities in a rapidly evolving energy ecosystem.

Beyond energy, in the Explosives business, a new plant at Neyveli has been commissioned, with greenfield projects in Telangana and Maharashtra underway. In Cryogenics, IndianOil has secured government contracts alongside export orders, while a new unit at Dindori will further strengthen domestic manufacturing capacity.

Adding momentum to our portfolios, IOC Global Capital Management IFSC Limited (IGCMIL), our wholly owned subsidiary set up in 2023 at GIFT City, has already executed over USD 500 million worth of transactions with IndianOil's group entities. With the aim of 'onshoring offshore foreign assets,' IGCMIL is evolving into a Global Treasury Centre - optimising

overseas investments while unlocking new efficiencies.

All of this is backed by strict capital discipline, ensuring that every investment creates long-term value and keeps IndianOil future-ready.

Driving Meaningful Social Impact

Transforming lives is as integral to IndianOil as fuelling the nation. In 2024–25, your Company reaffirmed its ethos of "Nation First" and "Care" by spending ₹583 crore in CSR initiatives. This was not about compliance, but about impact—with more than 850 projects reaching around 1.36 crore beneficiaries across the country. Our focus was on national priorities such as healthcare, nutrition, education, women empowerment, skilling, and community development. Over ₹100 crore was channelled into intensive TB elimination and comprehensive cancer care, underscoring our commitment to inclusive healthcare.

Through the National TB Elimination Programme, more than 10 lakh individuals gained access to advanced diagnostics and nutrition support. Project Chandana screened over 2 lakh tribal citizens in Karnataka for sickle cell anaemia. Our partnerships for cancer care are reaching over one lakh underprivileged patients annually, while 169 dialysis machines under the Pradhan Mantri National Dialysis Programme are providing lifesaving care to more than 50,000 people across the North-East and Chhattisgarh. Beyond healthcare, our CSR initiative Badhte Kadam has rehabilitated 1,500 children with clubfoot. and our skilling programmes are empowering Divyangjan and underprivileged women with livelihoods and dignity.

Each rupee spent reflects our deeper conviction that growth is meaningful only when it uplifts lives. By going beyond business, we continue to energise communities and strengthen the fabric of a more inclusive and resilient India.





Building Sports Champions

This spirit of inclusion and empowerment also quides our deep commitment to sports another arena where IndianOil is shaping lives and inspiring the nation. For IndianOil, sports is not just about victories - it is about breaking barriers, inspiring millions, and writing stories of courage and resilience. The medals our athletes win are symbols of this spirit. In 2024-25, IndianOil-supported athletes brought home 239 medals, including 85 on the global stage at events such as the World Championships, Asian Championships, World Cup, and the Paralympics. Through our 'Road to Paralympics 2024' initiative, IndianOil also strengthened support for para-sports, contributing to India's historic 29-medal haul.

We are especially proud of IndianOil DivyaShakti, which supports 100 para-athletes, half of them women. Our commitment extends beyond our own athletes - with sustained backing for women's hockey and support to para federations in their "Road to LA 2028." These efforts reflect our belief that champions can rise from every walk of life and reaffirm our pledge to inclusivity in Indian sport.

Governance & Closing

While we continue our pursuit of business coupled with nation building, your Company upholds the principles of corporate governance. With a collaborative spirit, your Company has built a robust ecosystem of preventive vigilance, ensuring the highest standards of integrity. IndianOil fully complies with the guidelines issued by the Department of Public Enterprises as applicable to public sector undertakings. The details are provided in the Corporate Governance Report forming part of the Annual Report.

At the centre of all this lies our enduring customer promise. Every day, IndianOil energises lives - from delivering LPG cylinders to households, fuelling mobility on roads and in the skies, powering industries with gas and petrochemicals, and enabling new-age solutions in clean energy. To elevate this experience, your Company is reimagining service models, expanding touchpoints, offering value-added solutions, and leveraging digital platforms for greater ease and convenience.

Ladies and Gentlemen, let me thank The Government of India, the Ministry of Petroleum & Natural Gas, regulatory and statutory authorities, banks and financial institutions for their invaluable guidance and continuous support. Let me also convey my sincere gratitude to all our employees and valued stakeholders, including our customers, contractors and vendors, for their patronage and trust.

With your continued support, we will keep energising lives, unlocking new frontiers, and advancing our shared aspiration of a Viksit Bharat.

Thank You.

Jai Hind!

30th August, 2025 New Delhi **A S Sahney** Chairman, IndianOil





66^{वी} वार्षिक आम बैठक अध्यक्ष का संबोधन

୕©‱=

सम्मानित सदस्यों,

आपकी कंपनी की 66वीं वार्षिक आम बैठक में आपका स्वागत है। यह वार्षिक बैठक सिर्फ कानूनी औपचारिकता नहीं है, बल्कि यह हमारी साझा यात्रा का उत्सव है, जो भारत की प्रगति को ऊर्जा देने के लिए विश्वास, मुश्किलों से उबरने और प्रतिबद्धता पर आधारित है।

मैं आप सभी का हमारी कंपनी में विश्वास बनाए रखने के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ।

व्यावसायिक परिणाम

पिछला वर्ष हमें याद दिलाता है कि ऊर्जा केवल बाज़ार और संसाधनों तक सीमित नहीं है, बल्कि यह अंतरराष्ट्रीय राजनीति से भी प्रभावित होती है। रूस-यूक्रेन संघर्ष, जो अब अपने तीसरे साल में है, ने वैश्विक स्थिरता पर गहरा असर डाला है। समय के साथ मध्य-पूर्व में भी नए तनाव उभरे हैं।

लाल सागर में रुकावटें और होर्मुज जलडमरूमध्य के आसपास बढ़ते तनाव ने अहम ऊर्जा मार्गों को अस्थिर कर दिया, जिससे वैश्विक व्यापार को नई दिशा में ढलना पड़ा। साल के अंत में अमेरिका द्वारा टैरिफ बढ़ाने से और मुश्किलें

खड़ी हुईं, जिससे निवेशकों का भरोसा डगमगा गया और अनिश्चितता बढ़ गई। इन सबके बीच, तेल और गैस के बाजार दबाव में रहे और तेज़ी से हो रहे ऊर्जा बदलाव ने अस्थिरता को और बढ़ा दिया।

इस उथल-पुथल के बीच, आपकी कंपनी ने वर्ष 2024-25 के दौरान मजबूत प्रदर्शन किया। बिक्री 100 मिलियन मीट्रिक टन से ऊपर पहुँच गई, जो अब तक के सर्वाधिक उत्पादन में से एक है। यह सफलता हमारी 10 समूह रिफाइनरियों में क्षमता से अधिक प्रोसेसिंग के कारण संभव हुई। हमारे 20,000 किलोमीटर लंबे पाइपलाइन नेटवर्क ने हाइड्रोकार्बन की लगातार और सुचारु आपूर्ति सुनिश्चित की, जिससे इंडियनऑयल के एकीकृत मॉडल की ताकत साफ दिखाई दी।

इंडियनऑयल भारत के ऊर्जा तंत्र का केंद्र बना हुआ है-यह 40,000 से अधिक फ्यूल स्टेशन के जरिए रोज़ाना 3.2 करोड़ ग्राहकों को ऊर्जा उपलब्ध कराता है, और 15 करोड़ घरों में इंडेन एलपीजी का भरोसेमंद साथी बना हुआ है। साथ ही, हमने पेट्रोकेमिकल्स, प्राकृतिक गैस और तेल-गैस खोज व उत्पादन में भी अपनी मज़बूत मौजूदगी बनाए रखी, जिससे हमारी ऊर्जा क्षमता और मजबूत हुई।





वित्तीय मोर्चे पर, 2024-25 में इंडियन ऑयल का परिचालन से राजस्व ₹8.45 लाख करोड़ रहा, जिससे इंडियन ऑयल भारत की शीर्ष तीन कंपनियों में बनी रही। इस साल शुद्ध मुनाफा ₹12,962 करोड़ रहा, जो अन्य ओएमसी के मुकाबले सबसे ज्यादा है। हालांकि, कमजोर रिफाइनिंग मार्जिन, एलपीजी से आय की कम वसूली और विनिमय घाटे की वजह से यह पिछले साल की तुलना में थोड़ा कम रहा।

यह रफ्तार इस वित्त वर्ष में भी बनी रही। पहली तिमाही में आपकी कंपनी ने अब तक की सबसे बड़ी तिमाही बिक्री की और ₹6,808 करोड़ का शुद्ध मुनाफा कमाया, जो पिछले साल की इसी अवधि से लगभग दोगुना है। मज़बूत रिफाइनिंग और मार्केटिंग मार्जिन ने लाभ बढ़ाया, लेकिन कच्चे तेल की कीमतों में गिरावट से हुई इन्वेंट्री हानि ने इसका असर कुछ कम कर दिया। यह गिरावट भू-राजनीतिक तनाव और टैरिफ से जुड़ी अनिश्चितताओं के कारण आई।

स्प्रिंट: परिवर्तन को गति देना

इस शानदार प्रदर्शन के बावजूद हमने समझा कि केवल मुश्किलों से उबरना ही काफ़ी नहीं है। बदलते ऊर्जा माहौल में आगे बने रहने के लिए आपकी कंपनी को और तेज़ी से आगे बढ़ना होगा। इसी सोच के साथ, इस वित्त वर्ष की शुरुआत में हमने 'प्रोजेक्ट स्प्रिंट' शुरू किया।

स्प्रिंट हमारी प्रतिस्पर्धा बढ़ाने और लंबे समय तक मूल्य बनाए रखने की योजना है। इसके छह मुख्य क्षेत्र हैं - मूल व्यवसाय सशक्तिकरण, लागत अनुकूलन, ग्राहक सेवा मजबूतीकरण, नवाचार और डिजिटलीकरण में तेज़ी लाना, प्रतिभा को विकसित करना और ऊर्जा परिवर्तन को आगे बढ़ाना। यह मुख्य रूप से 3 सी (कोर, कोस्ट, कस्टमर) और 3 टी (टेक्नोलॉजी, टैलेंट, ट्रांजीशन) पर टिका है।

इसके नतीजे अब साफ़ दिखाई दे रहे हैं। हमारे आंतरिक आकलन के अनुसार, हमारी एक रिफाइनरी सोलोमन बेंचमार्किंग इंडेक्स में क्वार्टाइल-1 वैश्विक रैंकिंग हासिल करने वाली भारत की पहली सार्वजनिक क्षेत्र की रिफाइनरी बनने की राह पर है। इसके आधिकारिक परिणाम इस वर्ष के अंत में आने की उम्मीद है। खुदरा कारोबार में, अप्रैल 2025 से खुले सभी नए सार्वजनिक क्षेत्र की तेल कंपनियों (ओएमसीज) के आउटलेट्स में से, लगभग आधे इंडियनऑयल के हैं, जिससे शहरों और राजमार्गों पर हमारी मौजूदगी और मज़बूत हुई। इस वित्त वर्ष के पहले चार महीनों में हमारे आउटलेट्स पर गैर-ईंधन कारोबार से आय 49% बढ़ी है, जो ग्राहकों के भरोसे और हमारे बढ़ते मूल्य को दर्शाती है। परिचालन मोर्च पर भी, आपकी कंपनी सभी क्षेत्रों में लागत कम करने की पहल भली-भांति आगे बढ़ रही है, जिससे दक्षता, प्रतिस्पर्धा और लगातार मुनाफ़ा सुनिश्चित हो रहा है।

विरासत को सुदृढ़ करना

भारत 2035 तक दुनिया में तेल की मांग का सबसे बड़ा चालक बनने की तैयारी कर रहा है और इस बढ़ती मांग का लगभग एक-चौथाई हिस्सा भारत से आएगा। इसी बीच, इंडियनऑयल देश की ऊर्जा सुरक्षा की रीढ़ बनकर रिफाइनिंग और मार्केटिंग में अपना नेतृत्व और मज़बूत कर रहा है।

आपकी कंपनी पानीपत, गुजरात और बरौनी में बड़ा विस्तार कर रही है, जिससे रिफाइनिंग क्षमता 80.75 एमएमटीपीए से बढकर 2028 तक 98.4 एमएमटीपीए हो जाएगी।

ऊर्जा को तेज़ी से और स्थायी रूप से पहुँचाने के लिए आपकी कंपनी का पाइपलाइन नेटवर्क, जो देश का सबसे बड़ा नेटवर्क है, लगातार बढ़ रहा है। 21 परियोजनाओं के साथ हम जल्द ही 22,000 किलोमीटर से आगे निकल जाएंगे। क्षेत्रीय और अंतरराष्ट्रीय सहयोग को मज़बूत करने के लिए हमने नेपाल ऑयल कॉपोरेशन के साथ पाइपलाइन विस्तार और नई भंडारण सुविधाओं के लिए समझौते किए हैं। मलकापुर (हैदराबाद) में नया पीओएल टर्मिनल और एन्नोर (तिमलनाडु) में कैप्टिव जेटी बनाकर तटीय संपर्क को मज़बूत किया गया, जिससे माल-दुलाई की क्षमता बढ़ी है।

रिफाइनिंग और पाइपलाइनों के साथ-साथ पेट्रोकेमिकल्स अब हमारे अगले बड़े विकास का इंजन बन रहे हैं। अभी 4.3 एमएमटीपीए की क्षमता से, हम 2030 तक 13 एमएमटीपीए से अधिक का लक्ष्य रख रहे हैं। इसके लिए खास रसायनों पर ध्यान दिया जा रहा है, ताकि आयात कम हो और मुनाफ़ा बढ़े। इस साल गुजरात रिफाइनरी में ब्यूटाइल एक्रिलेट यूनिट शुरू हुई। पानीपत, बरौनी और गुजरात में पॉलीप्रोपाइलीन



अध्यक्ष का संबोधन

प्रोजेक्ट, पानीपत में पीबीआर और पारादीप में पीएक्स-पीटीए कॉम्प्लेक्स पर काम चल रहा है। साइक्लोप्लास्ट ब्रांड के तहत हम 1 एमएमटीपीए पॉलिमर रीसाइक्लिंग क्षमता की योजना बनाकर संसाधनों के बार-बार इस्तेमाल को सशक्त बनाने का प्रयास कर रहे हैं।

डाउनस्ट्रीम से लेकर अपस्ट्रीम तक, आपकी कंपनी के पास भारत और विदेश में 25 तेल और गैस परिसंपत्तियों का विविध पोर्टफोलियो है। वर्ष 2024-25 के दौरान, झारखंड में सीबीएम गैस उत्पादन शुरू होने और विदेशी परिसंपत्तियों से उत्पादन बढ़ने के कारण कुल उत्पादन 4.45 एमएमटी तेल के समकक्ष पहुँच गया। अबू धाबी में नई खोजें, लीबिया में समस्या का समाधान और कैम्बे बेसिन में मर्केटर पेट्रोलियम के अधिग्रहण से कंपनी को नई गति मिली है।

भारत की ऊर्जा जीवनरेखा

हर घर, हर व्यवसाय और हर यात्रा के लिए, इंडियनऑयल भारत का सबसे भरोसेमंद ऊर्जा साथी बना हुआ है - हर लेनदेन में भरोसा और हर संपर्क बिंदु पर मूल्य प्रदान करता है। 2024-25 के दौरान, आपकी कंपनी ने अपनी पहुँच काफी बढ़ाई है। अब हमारा नेटवर्क 40,000 से ज़्यादा रिटेल आउटलेट्स तक पहुँच गया है, जिनमें 2,400 से अधिक सीएनजी स्टेशन शामिल हैं। राजमार्गों को सुरक्षित और सुविधाजनक बनाने के लिए सड़कों के किनारे 28 नई सुख-सुविधाओं से लैस आउटलेट्स शुरू किए गए, जिससे कुल संख्या अब 68 हो गई है, और इस साल 35 और आउटलेट्स जोड़ने की योजना है। देश भर में ट्क ड्राइवरों के लिए अब 138 अपना घर सुविधाएँ उपलब्ध हैं, जहाँ उन्हें लंबी यात्राओं के दौरान आराम, सुरक्षा और सम्मान मिलता है। बेड़े के ग्राहकों के लिए एक्सट्रापावर फ्लीट कार्ड में खुद से नामांकन करने की शुरुआत प्रायोगिक स्तर पर की गई है, जिससे पंजीकरण आसान हो गया है और ग्राहक वफादारी भी मज़बूत हुई है।

इलेक्ट्रिक मोबिलिटी में हमारे प्रयास तेज़ हुए हैं। इंडियनऑयल के पास अब लगभग 14,000 ईवी चार्जर, 865 बैटरी-स्वैपिंग स्टेशन (हमारे संयुक्त उद्यम इंडोफास्ट स्वैप एनर्जी प्राइवेट लिमिटेड के ज़िरए) और 90% आउटलेट्स पर सौर ऊर्जा की सुविधा है। इन पहलों से इंडियनऑयल भारत के स्वच्छ परिवहन बदलाव को आगे बढा रहा है।

एलपीजी कारोबार ने 8.6% की बिक्री वृद्धि दर्ज कर नई ऊँचाइयों को छुआ और 45% बाजार हिस्सेदारी के साथ हमारे नेतृत्व को मजबूत किया। हमने अहमदाबाद में पहला "छोटू शॉपी" शुरू किया और बीआईएस-प्रमाणित छोटू मास्टर-5 कि.ग्रा. का छोटा सिलेंडर और कुकटॉप कॉम्बो-लॉन्च किया। औद्योगिक ग्राहकों के लिए भी नई पेशकशें लाई गईं, जैसे एक्स्ट्राबूस्ट (अधिक ईंधन-कुशल नैनो-एडिटाइज्ड ऑटोएलपीजी) और प्रोपेन प्लस (उन्नत प्रोपेन, साफ़ जलने और ज़्यादा गर्मी देने वाला)। ये सब स्वच्छ और ज़्यादा कुशल ईंधन विकल्प प्रदान करते हैं।

हमारे प्रसिद्ध सर्वो लुब्रिकेंट्स ने चेन्नई में बने विश्वस्तरीय लुब्रिकेंट कॉम्प्लेक्स की मदद से अब 45 देशों में अपनी मौजूदगी बढ़ा ली है। हमने इलेक्ट्रिक वाहनों के लिए खास तौर पर बनाए गए सर्वो फ्यूचरा ईवी लुब्रिकेंट्स भी लॉन्च किए हैं। ईंधन के क्षेत्र में, इंडियनऑयल ने भारत का पहला एफ आईएम कैटेगरी-2 रेसिंग फ्यूल-स्टॉर्म और स्टॉर्म एक्स-पेश किया है। हमारी विमानन टीमों ने वायनाड भूस्खलन और उत्तराखंड बाढ़ के दौरान राहत कार्यों में भी योगदान दिया, जिससे 'राष्ट्र प्रथम' की भावना को साबित किया।

प्राकृतिक गैस का कारोबार 20% बढ़कर 7.9 एमएमटीपीए हो गया है, जिसे बड़ी अंतरराष्ट्रीय कंपनियों के साथ नए सोर्सिंग समझौतों का सहारा मिला। शहरों में गैस वितरण के लिए, हमारे संयुक्त उद्यमों के साथ अब हम 21 राज्यों के 49 क्षेत्रों में सेवा दे रहे हैं, जिससे भारत की 21% आबादी जुड़ी है। इस साल इस कारोबार ने मुख्य परिचालन स्तर पर मुनाफ़ा भी कमाना शुरू कर दिया है।

ये सारी पहलें इंडियनऑयल को भारत की ऊर्जा की रीढ़ बनाती हैं-जो जीवन में ऊर्जा भरती हैं, समाज को सशक्त बनाती हैं और उद्योग व परिवहन के भविष्य को दिशा देती हैं।





अग्रणी नवाचार

नवाचार ही इंडियनऑयल की असली ता<mark>कत है। भारत के</mark> हिरत बदलाव को ध्यान में रखते हुए, फरीदाबाद के हमारे अनुसंधान एवं विकास केंद्र के वैज्ञानिक हरित हाइड्रोजन, प्यूल सेल तकनीक, 2जी इथेनॉल, सतत विमानन ईंधन और कार्बन को अवशोषित करने के समाधानों पर काम कर रहे हैं।

इन्हीं में से एक बड़ी उपलब्धि है eCO₂Sorb-एक एंजाइम-आधारित कार्बन अवशोषण करने की तकनीक, जिसे इंडियनऑयल ने खुद विकसित किया है और जिस पर पेटेंट भी मिला है। इसका सफल प्रदर्शन हो चुका है और अब यह प्रायोगिक स्तर पर है। यह तकनीक औद्योगिक प्रदूषण को कम करने के लिए कम लागत वाला समाधान देती है।

हमारी स्टार्टअप फंडिंग और योजना के तहत अब तक 42 स्टार्टअप को बढ़ावा दिया जा चुका है, जिससे 86 बौद्धिक संपदा अधिकार और 4 व्यावसायिक पेटेंट मिलें हैं।

भविष्य की ओर देखते हुए, फरीदाबाद में नया R&D कैंपस बन रहा है, जो अगले साल तैयार होगा, वैकल्पिक ऊर्जा, जंग-रोधी तकनीक, रसायन विज्ञान और तकनीकी प्रौद्योगिकी में अहम शोध को आगे बढ़ाया जाएगा। इससे इंडियन ऑयल धीरे-धीरे एक स्वच्छ ऊर्जा कंपनी के रूप में बदल जाएगा।

भविष्य के अनुरूप पोर्टफोलियो में बदलाव

आपकी कंपनी पारंपरिक तेल और गैस कंपनी से आगे बढ़कर एक विविध और एकीकृत ऊर्जा कंपनी बन रही है, जो दुनिया के बदलते ऊर्जा माहौल के अनुसार है। यह बदलाव चार बड़े क्षेत्रों पर केंद्रित है:

हरित हाइड्रोजन: पानीपत में, हम देश का सबसे बड़ा 10,000 टन प्रति वर्ष क्षमता वाला ग्रीन हाइड्रोजन प्लांट स्थापित कर रहे हैं, जो अगले ढाई वर्षों में चालू हो जाएगा। रिफाइनिंग कार्यों में कार्बन की तीव्रता में तेज़ी से कमी लाने के अलावा, यह एक ग्रीन हाइड्रोजन-आधारित मोबिलिटी इकोसिस्टम की नींव भी रखेगा, जिससे भविष्य के लिए स्वच्छ परिवहन समाधान संभव होंगे। सतत विमानन ईंधन (एसएएफ): इंडियनऑयल को खुशी है कि वह एसएएफ उत्पादन के लिए आईएससीसी-कोर्सिया प्रमाणन प्राप्त करने वाली भारत की पहली कंपनी बन गई है। हमारी पानीपत रिफ़ाइनरी इस्तेमाल किए गए कुकिंग ऑयल से 30 केटीपीए एसएएफ बनाएगी। जनवरी 2026 तक 1% एसएएफ-मिश्रित एटीएफ का पहला बैच तैयार करने का लक्ष्य है। यह हमें सतत विमानन ईंधन के क्षेत्र में अग्रणी बनाता है।

नवीकरणीय ऊर्जा: हमारी हरित ऊर्जा कंपनी टेरा क्लीन लिमिटेड और एनटीपीसी ग्रीन एनर्जी के साथ संयुक्त उद्यम आईएनजीईएल के ज़िरए, आपकी कंपनी का नवीकरणीय ऊर्जा पोर्टफोलियो 1 गीगावाट से तीन साल में 18 गीगावाट तक पहुँचने वाला है। इससे भारत के विकास को स्वच्छ और स्वदेशी ऊर्जा से मज़बूती मिलेगी।

यह हरित बदलाव मज़बूत स्थिरता प्रयासों पर आधारित है। केवल 2024-25 में ही इंडियनऑयल ने सात लाख से ज़्यादा पेड़ लगाए, पश्चिम बंगाल में मैंग्रोव 2.0 शुरू किया-जो भारत की सबसे बड़ी कॉपोरेट जैव विविधता योजनाओं में से एक है-और पर्यावरण की बहाली में ₹56 करोड़ लगाए। रिफ़ाइनरियों में 89% अपशिष्ट जल का पुनः उपयोग किया गया, जिससे मीठे पानी की खपत बहुत घट गई। साथ ही, 5,000 किमी से ज़्यादा पाइपलाइनों और 370 परिचालन केंद्रों को ग्रीनको और ग्रीन बिल्डिंग मानकों के अनुसार प्रमाणित किया गया।

इन कामों से इंडियनऑयल 2046 तक नेट ज़ीरो परिचालन उत्सर्जन हासिल करने के अपने वादे की ओर तेज़ी से बढ़ रहा है। इसके लिए एक बड़ा रोडमैप बनाया गया है और ₹2.5 लाख करोड़ निवेश की योजना है। यह सिर्फ़ एक लक्ष्य नहीं है, बल्कि ज़िम्मेदारी और दूरदर्शिता के साथ भारत के ऊर्जा भविष्य को सुरक्षित करने का संकल्प है।

निवेश और परिसंपत्ति प्रबंधन

आपकी कंपनी 2024-25 में ₹40,000 करोड़ का निवेश कर अपनी विकास नींव को और मज़बूत बना रही है। यह निवेश



अध्यक्ष का संबोधन

पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय के अधीन सार्वजनिक कंपनियों के कुल पूंजीगत खर्च का एक-चौथाई से भी अधिक है, जो इस क्षेत्र में इंडियनऑयल की अहम भूमिका दर्शाता है।

महत्वाकांक्षा का पैमाना स्पष्ट है। अभी 160 से ज़्यादा परियोजनाएँ बन रही हैं, जिन पर ₹2.6 लाख करोड़ से ज़्यादा खर्च हो रहा है। आने वाले पाँच सालों में आपकी कंपनी लगभग ₹1.66 लाख करोड़ और निवेश करेगी। इसमें पेट्रोकेमिकल्स, प्राकृतिक गैस और नवीकरणीय ऊर्जा पर ख़ास ध्यान दिया जाएगा, ताकि भारत की बढ़ती ईंधन ज़रूरत और दुनिया के ऊर्जा परिवर्तन के बीच संतुलन बनाया जा सके।

विकास केवल बड़े पैमाने पर नहीं, बल्कि ततपरता और मुनाफ़े पर भी निर्भर करता है। आपकी कंपनी प्रति-पंप थ्रूपुट, गैर-ईंधन खुदरा (एनएफआर) और बिटुमेन व बंकिरंग जैसे उच्च-मुनाफ़ा क्षेत्रों पर ध्यान दे रही है। ये पहल नए राजस्व के स्रोत बना रही हैं और बदलते खुदरा परिदृश्य में प्रतिस्पर्धा बनाए रखती हैं।

साथ ही, आपकी कंपनी भविष्य के लिए तैयार प्लेटफ़ॉर्म जैसे एलएनजी बंकरिंग, तटीय अवसंरचना, एकीकृत शिपिंग और डेटा सेवाएँ को बढ़ावा दे रही है। ये परियोजनाएँ तेज़ी से बढ़ते ऊर्जा पारिस्थितिकी तंत्र में नए अवसरों का लाभ उठाने में मदद करती हैं।

ऊर्जा के अलावा, विस्फोटक व्यवसाय में नेवेली में नया संयंत्र चालू हुआ है, और तेलंगाना व महाराष्ट्र में ग्रीनफील्ड परियोजनाएँ चल रही हैं। क्रायोजेनिक्स में इंडियनऑयल ने निर्यात ऑर्डर और सरकारी अनुबंध हासिल किए हैं, जबिक डिंडोरी में नई इकाई घरेलू उत्पादन क्षमता को और बढ़ाएगी।

हमारे पोर्टफोलियों को गित देते हुए, गिफ्ट सिटी में 2023 में बनी हमारी पूरी स्वामित्व वाली सहायक कंपनी आईओसी ग्लोबल कैपिटल मैनेजमेंट आईएफएससी लिमिटेड (आईजीसीएमआईएल) ने इंडियनऑयल समूह के साथ अब तक 500 मिलियन अमेरिकी डॉलर से अधिक के लेनदेन किए हैं। विदेशी संपत्तियों को ऑनशोर करने के उद्देश्य से, आईजीसीएमआईएल अब एक वैश्विक ट्रेजरी केंद्र के रूप में विकसित हो रहा है, जो नई दक्षताओं को खोलते हुए विदेशी निवेश के अनुरूप ढल रहा है।

यह सब सख्त पूंजी अनुशासन के तहत किया जा रहा है, ताकि हर निवेश लंबे समय में मूल्य बढ़ाए और इंडियनऑयल को भविष्य के लिए मजबूत बनाए।

समाज पर सार्थक प्रभाव डालना

जीवन में बदलाव लाना इंडियनऑयल के लिए उतना ही महत्वपूर्ण है जितना राष्ट्र को ईंधन देना। 2024-25 में कंपनी ने कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) पहलों में ₹583 करोड़ का निवेश किया, जिससे "राष्ट्र प्रथम" और "देखभाल" के अपने सिद्धांतों को आगे बढ़ाया। यह केवल नियम पालन नहीं, बल्कि वास्तविक प्रभाव के लिए था-देश भर में 1.36 करोड़ लाभार्थियों तक पहुँचने वाली 850 से अधिक परियोजनाओं के माध्यम से। हमारा ध्यान स्वास्थ्य सेवा, पोषण, शिक्षा, महिला सशक्तिकरण, कौशल विकास और सामुदायिक विकास जैसी राष्ट्रीय प्राथमिकताओं पर रहा। सघन टीबी उन्मूलन और व्यापक कैंसर देखभाल में ₹100 करोड़ से अधिक का निवेश समावेशी स्वास्थ्य सेवा के प्रतिहमारी प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

राष्ट्रीय टीबी उन्मूलन कार्यक्रम के तहत 10 लाख से अधिक लोगों को बेहतर उपचार और पोषण सहायता मिली। प्रोजेक्ट चंदना ने कर्नाटक में 2 लाख से अधिक आदिवासी लोगों की सिकल सेल एनीमिया की जांच की। कैंसर देखभाल में हमारी साझेदारियाँ सालाना एक लाख से अधिक वंचित मरीजों तक पहुँच रही हैं। प्रधानमंत्री राष्ट्रीय डायलिसिस कार्यक्रम के तहत 169 डायलिसिस मशीनें पूर्वोत्तर और छत्तीसगढ़ में 50,000 से अधिक लोगों को जीवनरक्षक देखभाल दे रही हैं। स्वास्थ्य सेवा के अलावा, सीएसआर पहल बढ़ते कदम ने क्लबफुट से पीड़ित 1,500 बच्चों का पुनर्वास किया है। हमारे कौशल कार्यक्रम दिव्यांगजन और वंचित महिलाओं को आजीविका और सम्मान के साथ सशक्त बना रहे हैं।

खर्च किया गया प्रत्येक रुपया हमारी इस सोच को दर्शाता है कि विकास तभी सार्थक है जब वह जीवन को बेहतर बनाए। व्यवसाय से आगे बढ़कर, हम समुदायों को सशक्त बनाते हैं और एक समावेशी व मजबूत भारत बनाने में योगदान करते हैं।





खेलों में चैंपियन तैयार करना

समावेशन और सशक्तिकरण की यह भावना खेलों के प्रति हमारी गहरी प्रतिबद्धता को भी दिशा देती है - एक ऐसा क्षेत्र जहाँ इंडियनऑयल जीवन को संवार रहा है और देश को प्रेरित कर रहा है। हमारे लिए, खेल केवल जीत का विषय नहीं, बल्कि बाधाओं को तोड़ने, लाखों लोगों को प्रेरित करने और साहस व दृढता की कहानियाँ लिखने से है। हमारे एथलीटों द्वारा जीते गए पदक इसी भावना के प्रतीक हैं। यह साझा करते हुए गर्व महसूस हो रहा है कि 2024-25 में, इंडियनऑयल समर्थित एथलीटों ने 239 पदक जीते, जिनमें विश्व चैंपियनशिप, एशियाई चैंपियनशिप, विश्व कप और पैरालिंपिक के 85 पदक शामिल हैं। हमारी "रोड टू पैरालिंपिक 2024" पहल से, इंडियनऑयल ने पैरा-खेलों का समर्थन करके योगदान दिया और भारत को ऐतिहासिक 29 पदक जीतने में मदद मिली।

हमें विशेष गर्व है कि इंडियनऑयल दिव्यशक्ति 100 पैरा-एथलीटों का समर्थन करती है, जिनमें आधी महिलाएँ हैं। हमारी प्रतिबद्धता महिला हॉकी और पैरा महासंघों के "रोड टू लॉस एंजिल्स 2028" जैसी पहलों तक भी फैली हुई है। ये प्रयास दिखाते हैं कि जीवन के हर क्षेत्र में चैंपियन उभर सकते हैं और भारतीय खेलों में सबको साथ लेकर चलने के प्रति हमारा विश्वास मजबूत है।

शासन और निष्कर्ष

राष्ट्र निर्माण के साथ-साथ अपने व्यवसाय को भी आगे बढ़ाते हुए, आपकी कंपनी कॉर्पोरेट शासन के उच्च मानकों का पालन करते हैं। सहयोग की भावना के साथ, इंडियनऑयल ने निवारक सतर्कता का मजबूत तंत्र बनाया है, जो ईमानदारी और पारदर्शिता सुनिश्चित करता है। कंपनी सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों के लिए जारी सरकारी दिशानिर्देशों का पूरी तरह पालन करती है। इसका विवरण कॉर्पोरेट प्रशासन रिपोर्ट में दिया गया है, जो वार्षिक रिपोर्ट का हिस्सा है। हालाँकि, इन सभी प्रयासों के बीच हमारा मुख्य फोकस ग्राहक पर है। हर दिन, इंडियनऑयल जीवन को सशक्त बनाता है - चाहे यह घरों तक एलपीजी सिलेंडर पहुँचाना हो, सड़कों पर वाहनों और आकाश में उड़ानों को ईंधन प्रदान करना हो, उद्योगों को गैस और पेट्रोकेमिकल्स उपलब्ध कराना हो, या स्वच्छ ऊर्जा के नए युग के समाधान सक्षम करना हो। इस अनुभव को और बेहतर बनाने के लिए आपकी कंपनी सेवा मॉडल को नया रूप दे रही है, टचपॉइंट्स बढ़ा रही है, मूल्य बढ़ाने वाले समाधान दे रही है, और डिजिटल प्लेटफ़ॉर्म का उपयोग कर सुविधा बढ़ा रही है।

देवियो और सज्जनों, मैं भारत सरकार, पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय, विनियामक और सांविधिक प्राधिकारियों, बैंकों और वित्तीय संस्थानों को उनके मार्गदर्शन और सहयोग के लिए धन्यवाद देता हूँ। मैं अपने सभी कर्मचारियों और हितधारकों, जिनमें ग्राहक, ठेकेदार और विक्रेता शामिल हैं, का भी उनके संरक्षण और विश्वास के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ।

आपके लगातार सहयोग से हम लोगों के जीवन में ऊर्जा देते रहेंगे, नई ऊँचाइयाँ छूते रहेंगे और एक विकसित भारत की अपनी साझा आकांक्षा को आगे बढाते रहेंगे।

धन्यवाद।

जय हिंद!

30 अगस्त, 2025 नई दिल्ली अरविंदर सिंह साहनी अध्यक्ष, इंडियनऑयल







Indian Oil Corporation Limited
Registered Office: IndianOil Bhavan, G-9, Ali Yavar Jung Marg, Bandra (East), Mumbai - 400051, Maharashtra