

Tiding over Challenges, **Always.**



CHAIRMAN'S ADDRESS

62nd Annual General Meeting



Pehle Indian Phir Oil



*D*ear Shareholders of IndianOil,

Welcome to IndianOil's 62nd Annual General Meeting! I trust that you and your families are in the best of health and cheer. Just a few days back, we celebrated our 75th Independence Day, and while remembering the great leaders whose sacrifice and vision built an inclusive and prosperous nation, we also renewed our pledge for creating a shining India of tomorrow. So, at the outset, allow me to dedicate this IndianOil AGM to the billion plus Indians, whose hopes and aspirations are the driving force that keeps your Company going against all odds. Celebrating this diamond milestone, our Hon'ble Prime Minister shared an ambitious energy vision for India in his Independence Day speech, that envisages making the country energy independent, by the 100th year of independence in 2047. This underlines the special responsibility that IndianOil bears on its shoulders as India's leading Energy enterprise. Please be

assured, that your Company is geared up to embrace that aspirational challenge and excel as a global energy major.

Let me begin by sharing my conviction about IndianOil and its future. Built on solid fundamentals, your Company is poised for an exponential growth. Our aspirations are validated by the impressive run we have witnessed in the recent past, in terms of financial and performance numbers posted, business benchmarks set, and innovative streaks pursued. 2020-21 has probably been the most exceptional year that the world has witnessed in our lifetimes. The pandemic has shaken up economies and business landscapes, and balance sheets around the globe have been in the doldrums. But I am happy to say that your Company went all out to convert the current challenges into future growth opportunities. We realised that in a couple of decades from now, the economic upheaval caused by the pandemic will be just a speck in the larger scheme of the universe. Thus, the onus is on us to break barriers, overcome challenges and pursue excellence while negotiating rough seas. We did exactly that by keeping our esteemed Customers at the centre of all our business goals.

I am very happy to share with you that these focussed efforts were rewarded by record profits of Rs 21,836 crore that we registered last year despite the ravages of the pandemic. The gross refining margin (GRM) during the year rose to US\$ 5.64 per barrel (bbl) as compared to US\$ 0.08 per bbl in the previous financial year. Let me also add that with the recovery in the overall demand, refining and other related operational parameters have demonstrated an even more pronounced turnaround compared to the previous year. For the first quarter of this fiscal, IndianOil achieved a refinery run of



88.6 % as compared to 68.5% in Quarter 1 of FY 2020-21. As I say this, the sales volume of petrol has already crossed pre-Covid level, with diesel likely to reach there in the next 2-3 months, say by Diwali.

Speaking about India's energy future and the related opportunities, forecasts by various agencies see Indian fuel demand climbing to 400-450 million tonnes by 2040 from the present 250 million tonnes. This offers enough legroom for all forms of energy to co-exist. In fact, to cater to that demand surge, we are aggressively rolling out new projects. These translate into refining capacity expansion of over 25 million metric tonnes per annum (MMTPA), including CPCL, and an investment commitment of close to Rs one lakh crore over the next 4 to 5 years. To strengthen your Company's long-term future, we are focusing on optimally integrating current refining processes to yield more chemical products per barrel of oil. This will intensify Petrochemical and Lubricant integration leading to a diversified product portfolio and attain profit maximisation. In fact, integration projects, like the upcoming Styrene Monomer Project at Panipat or the Lube Integration Project at Gujarat Refinery will also reduce India's import dependence and strengthen the promise of an Aatmanirbhar Bharat. Let me also underline here that our focus will be on green energy to power new projects and refinery expansions.

Over the past decade, IndianOil has diligently built its new businesses, particularly, petrochemicals and natural gas marketing, to achieve high levels of integration with the core verticals. The Company's upstream forays into Exploration & Production have also yielded significant results in the form of a sizeable

portfolio of oil & gas assets in India and abroad.

IndianOil is charting its course as a future-ready global energy giant and we are working on a range of scalable alternative energy options to realise the vision. Various solutions around CNG, LNG, H-CNG, Biofuels, Hydrogen and e-mobility are being explored to meet the emerging energy needs of the nation.

In the electric mobility sector, the 'IOC Phinergy Private Limited' has been formed between IndianOil and the Israeli company Phinergy, to commercialise Aluminium-Air Battery technology for the Original Equipment Manufacturers in India. Leading automobile companies have shown keen interest in the technology and prototype integration and field trials are expected to commence soon. This collaboration has potential advantages for India, including a viable and affordable e-mobility solution by leveraging the abundant Aluminium reserves in the country.

In another crucial initiative, your Company will be teaming up with Malaysia's state-run oil and gas firm Petronas to expand the business scope of the existing Joint Venture company, IndianOil Petronas Pvt Ltd to include LNG terminals, CNG stations, CGD projects, CBG business and retailing of transportation fuels. We are pursuing more such win-win associations with respective segment leaders to explore newer avenues of growth and gain competitive advantage in the future.

Coming to our business outreaches last year, I must mention that IndianOil indeed raised the bar as far as achieving customer delight is concerned. More importantly, our platter of product innovations during the



past year reflects our tenacity to offer comprehensive solutions leveraging the entire energy spectrum. Our Integrated Annual Report elaborates on our customer-centric initiatives in vivid detail.

Your Company has been working tirelessly to cater to every conceivable section of the energy market and in recent times we have successfully rolled out a bouquet of value-added services and offerings. These include India's first 100 Octane Petrol XP100, the mid-segment premium fuel XP95, key LPG innovations such as XtraTej with better fuel efficiency, the Combo Double Bottle Cylinder, the premium Indane Composite Cylinder for the modern kitchens, the rechristened 5 Kg Free Trade Cylinder Chhotu, the new-age high-performance, greener diesel XTRAGREEN, the cutting-edge surface disinfectant formulation XTRAGUARD, besides the pan-India new connection booking facility through Missed calls, Double Bottle Cylinder at the Doorstep, pioneering digital initiative like the Integrated Transaction Processing Server at Retail Outlets, were rolled-out among other offerings. Retail Outlet Automation has also been introduced with the latest technology, to monitor the operations on a real time basis.

Let me assert that in all our operational and marketing endeavours, environmental conscience will be a critical priority. You would appreciate that while the Energy *Aatmanirbharta* is going to be the fundamental tenet to power our economic march, balancing environmental priorities will be critical for a sustainable future. In this context, the rollout of the National Hydrogen Mission by the Hon'ble Prime Minister is crucial, as it aims to make India a hub for producing and exporting green

Hydrogen. This vision validates the green growth trajectory that IndianOil is already pursuing as the '*Energy of India*'. Hydrogen is the most promising energy frontier of tomorrow and I am happy to share that your Company has been leading India's foray into leveraging the power of this fuel of the future. To strengthen our bouquet of clean energy offerings, IndianOil will build the nation's first 'Green Hydrogen' plant at Mathura Refinery. While your Company has been working on various hydrogen production pathways, the current project at Mathura Refinery will be pioneering the introduction of green Hydrogen in India. This new age, emission free fuel can be a game changer for the country that is among the top crude oil importing nations. Being the top fuel refiner & retailer, IndianOil is intently pursuing ambitious plans for hydrogen production across various hues, including utilising renewable power to generate green hydrogen.

IndianOil R&D Centre has been undertaking cutting edge research in all facets of Hydrogen, including production, storage, and applications like fuel cells. Our Hydrogen CNG (HCNG) experiment in Delhi, wherein we converted 50 CNG BS-IV buses to run on HCNG fuel, has revealed significant benefits in reducing exhaust emissions and improving the fuel economy. With the bulk of the transportation fleet consisting of BS-IV compliant buses, this is a promising development for improving the air quality of our cities.

Your Company is also in the process of setting up one-tonne per day capacity pilot plants based on four innovative hydrogen production technologies. We would also be operating 15 fuel cell buses in the Delhi NCR region along with Tata Motors. We will also be seeding Hydrogen Mobility by



commoditising the surplus quantities of Hydrogen available at the Gujarat refinery with a dispensing facility for Hydrogen powered buses. It is heartening to share that your Company's sustained drive to usher in the Hydrogen revolution is now globally acknowledged as IndianOil has recently been inducted into the World Hydrogen Council.

I must also add that besides Hydrogen, IndianOil remains resolute on strengthening its renewable energy portfolio. The mission of solarising our fuel stations is being actively pursued, along with scouting for new opportunities in the renewable energy sphere. With the addition of Solar Photovoltaics capacity of around 6 Mega Watt (MW) during the year, the total Solar Power capacity is now over 65 MW. Moreover, IndianOil has a Wind Power capacity of about 167 MW, taking the total power generation from Renewable Energy during the year close to 330 Giga Watt Hour (GWh). This has resulted in emission mitigation of about 260 Thousand Metric Tonnes of Carbon dioxide equivalent (TMTCO_{2e}).

Your Company is playing a defining role in promoting Biofuels' usage in the country and leading the Oil PSU fraternity with a decisive action plan. From a national perspective, Biofuels offer a win-win avenue towards rural prosperity through greening of the energy basket and a viable solution to the disposal of agro-wastes. We have undertaken multiple initiatives like setting up Ethanol plants using indigenous feedstock, driving the Government of India's SATAT (Sustainable Alternative Towards Affordable Transportation) scheme and exploring unconventional areas like converting Used Cooking Oil (UCO) to biodiesel. These

endeavours are crucial as the Oil and Gas companies are striving to achieve 20% ethanol blending in petrol from the current level of about 8%.

Strengthening our environmental stewardship, we are setting up a second (2G) and a third generation (3G) ethanol plant at Panipat Refinery. The 2G plant of 100 Kilolitre per day capacity will use rice straw to produce ethanol. It is aimed at addressing the critical and perturbing issue of stubble burning and will gainfully use the agricultural residue for national welfare. The 128 Kilolitre per day capacity 3G ethanol Plant is based on LanzaTech's innovative Gas Fermentation Technology to convert refinery off-gases into ethanol. Both the projects are nearing completion and are likely to be commissioned by the end of the current fiscal year.

To further strengthen our forays into biofuels, an agreement was recently signed between IndianOil and Verbio AG, the German biofuels giant, for setting up a Joint Venture company. The JV will steer Biofuel projects and set up Compressed Biogas Plants using the agricultural waste as feedstock to spell a new era in the Biogas segment for IndianOil. Another promising JV for setting up Biofuel projects with NAFED (National Agricultural Cooperative Marketing Federation of India Limited) is also on the anvil. This JV would leverage the NAFED outlets to market products like CBG and organic manures.

Let me again underscore that sustainability will continue to be our priority in all our business endeavours. It is essential that every individual, organisation and corporate must take immediate and calibrated steps today to move towards a cleaner and greener planet. With the recent



report by the UN Intergovernmental Panel on Climate Change sounding the “red code for humanity”, going ‘green’ is no more an option, it is indeed a necessity. The spirit of sustainability therefore encompasses all our operational spheres. One such instance is the Tripartite agreement between Mathura Refinery, National Mission for Clean Ganga, and Uttar Pradesh Jal Nigam to reuse up to 4 million gallons per day of treated city sewage water for the refinery operations. With this unique initiative, the Refinery will not be using the fresh water from the river Yamuna and source 100% of industrial water from the treated sewage plant. The facility will be commissioned shortly and will be a major leap towards a cleaner Ganga. Similar initiatives are also planned at Gujarat Refinery and Panipat Refinery.

Corporate Governance is a key driver of sustainable growth in IndianOil and I would like to mention that good corporate governance is critical to maximising stakeholder value while taking care of the interests of multiple stakeholders and the society at large. The value of a collaborative spirit guides IndianOil and IndianOilPeople, and we have created a robust eco-system for preventive vigilance leading to the highest standards of integrity. In these challenging times, the principles of Corporate Governance have become the guiding light for IndianOil. Your Company complies with the guidelines issued by the Department of Public Enterprises as applicable to public sector undertakings, the details of which are provided in the Corporate Governance Report, forming part of the Annual Report.

Before I conclude, I must convey my sincere gratitude to you, our esteemed shareholders, employees & Collectives, channel partners & frontline teams, who are an integral part of

the vibrant IndianOil family. I thank you for your unwavering faith always reposed in IndianOil and your unstinted support. Our recent success and ambitious plans are built on your conviction. Let me reaffirm that we will leave no stone unturned to vindicate your faith. To repeat the obvious cliché, we have been through tumultuous times individually and as an organisation. But despite the calamitic impact of the pandemic, IndianOil has soared high on the energy of innumerable Corona Yodhhas whose never-say-die spirit to tide over challenges will be remembered by generations. Every milestone we cross, every glass ceiling we break, and every achievement we celebrate, will remind us of the IndianOil brave hearts who succumbed to the vicious virus while serving the nation's energy needs. It is now up to us to honour their sacrifice by walking the ‘Xtra Mile’ every day to serve the country and this Company.

Let hope and optimism be our compass to fuel a better tomorrow.

As Jim Carrey aptly said, “Hope walks through the fire and faith leaps over it”.

Stay safe, stay healthy.

Thank You!

Jai Hind!



27.08.2021

Shrikant Madhav Vaidya
Chairman, IndianOil



वार्षिक आम बैठक-2021 के लिए अध्यक्ष का भाषण

इंडियनऑयल के प्रिय शेयरधारकों,

इंडियनऑयल की 62वीं वार्षिक आम बैठक में आप सभी का स्वागत है। मैं आशा करता हूँ कि आप और आपका परिवार स्वस्थ और खुशहाल होगा। अभी कुछ दिन पहले, हमने अपना 75वां स्वतंत्रता दिवस मनाया था, और उन महान नेताओं को याद करते हुए, जिनके बलिदान और दूरदृष्टि ने एक समावेशी और समृद्ध राष्ट्र का निर्माण किया, हमने भी नए सिरे से कल का उज्ज्वल भारत बनाने के अपने संकल्प को दोहराया। इसलिए, सबसे पहले, मैं इंडियनऑयल की इस वार्षिक आम बैठक को एक अरब से अधिक भारतीयों को समर्पित करता हूँ, जिनकी आशाएं और आकांक्षाएं आपकी कंपनी को सभी बाधाओं से पार पाने की प्रेरणा देती हैं। इस हीरक जयंती का उत्सव मनाते हुए, हमारे माननीय प्रधानमंत्री ने अपने स्वतंत्रता दिवस के भाषण में भारत के लिए एक महत्वाकांक्षी ऊर्जा दृष्टिकोण की रूपरेखा साझा की, जिसमें 2047 में स्वतंत्रता के 100वें वर्ष तक देश को ऊर्जा स्वतंत्र बनाने की परिकल्पना की गई है। इसमें विशेष जिम्मेदारी उठाने पर बल दिया गया है जिसे इंडियनऑयल भारत के अग्रणी ऊर्जा उद्यम के रूप में वहन किए हुए है। मैं आपको विश्वास दिलाता हूँ कि आपकी कंपनी इस महत्वाकांक्षी चुनौती को स्वीकार करने और वैश्विक ऊर्जा प्रमुख के रूप में उत्कृष्टता हासिल करने के लिए पूरी तरह से तैयार है।

जब इंडियनऑयल और उसके भविष्य की बात आती है तो मैं अपने विचारों को आपसे साझा करना चाहूंगा। ठोस सिद्धांतों के आधार पर आपकी कंपनी सर्वांगीण विकास की ओर अग्रसर है। हमने अपनी आकांक्षाओं को हाल के दिनों में शानदार प्रदर्शन से साकार होते हुए देखा है, चाहे यह वित्तीय और कार्य-निष्पादन का क्षेत्र हो, निर्धारित व्यावसायिक बेंचमार्क, या अपनाया गया कोई विशिष्ट नया घटक। वर्ष 2020-21 संभवतः सबसे असाधारण वर्ष रहा है जिसे दुनिया भर के लोगों ने अपने जीवनकाल में होते हुए देखा है।

महामारी ने अर्थव्यवस्थाओं और व्यापारिक परिदृश्य को झकझोर कर रख दिया है, और पूरी दुनिया की बैलेंस शीट में मंदी दर्ज की गई है। लेकिन मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आपकी कंपनी ने मौजूदा चुनौतियों को भावी विकास के अवसरों में बदलने के लिए हर संभव प्रयास किया है। हमने महसूस किया कि अब से एक या दो दशक तक महामारी से उत्पन्न आर्थिक उथल-पुथल का असर दुनिया की योजनाओं पर एक तिन्के की तरह रह जाएगा। इसलिए यह हम पर है कि हम इन बाधाओं को तोड़ें, चुनौतियों को पार करें और उबड़-खाबड़ रास्तों से रास्ता बनाते हुए उत्कृष्टता के शिखर पर पहुंचें। हमने अपने सम्मानित ग्राहकों को अपने सभी व्यावसायिक लक्ष्यों के केंद्र में रखकर ठीक वैसा ही किया है।

मुझे आपको यह बताते हुए बेहद खुशी हो रही है कि इन व्यावसायिक लक्ष्यों पर ध्यान देने से हमने महामारी की विभीषिका के बावजूद 21,836 करोड़ रुपये का रिकॉर्ड मुनाफा दर्ज किया है। वर्ष के दौरान शुद्ध रिफाइनिंग मार्जिन (जीआरएम) बढ़कर 5.64 अमेरिकी डॉलर प्रति बैरल हो गया, जबकि पिछले वित्तीय वर्ष में यह 0.08 अमेरिकी डॉलर प्रति बैरल था। मैं यह भी कहना चाहता हूँ कि समग्र मांग में सुधार के साथ, रिफाइनिंग और अन्य संबंधित परिचालन मानकों ने पिछले वर्ष की तुलना में और भी अधिक अप्रत्याशित बदलाव देखने को मिला है और इस वित्तीय वर्ष की पहली तिमाही में इंडियनऑयल ने 88.6% का रिफाइनरी रन हासिल किया है जबकि 2020-21 की पहली तिमाही में यह 68.5% था। इसके साथ ही, पेट्रोल की बिक्री का आंकड़ा पहले ही कोविड से पूर्व के स्तर को पार कर गया है, अगले 2-3 महीनों में अर्थात् दीपावली तक डीजल के भी इस स्तर तक पहुंचने की संभावना है।

भारत के ऊर्जा भविष्य और संबंधित अवसरों के बारे में बताते हुए विभिन्न एजेंसियों ने भारतीय ईंधन की मांग के वर्तमान 250 मिलियन टन से बढ़कर 2040 तक 400-450 मिलियन



टन होने का पूर्वानुमान लगाया है। मांग में यह बढ़ोत्तरी सभी प्रकार की ऊर्जा के साथ-साथ विकसित होने का पर्याप्त अवसर प्रदान करती है। वास्तव में, मांग में इस बढ़ोत्तरी को पूरा करने के लिए, हम जोर-शोर से नई परियोजनाएं शुरू कर रहे हैं। इससे सीपीसीएल सहित 25 मिलियन मीट्रिक टन प्रति वर्ष (एमएमटीपीए) की रिफाइनिंग क्षमता का विस्तार होगा, और अगले 4 से 5 वर्षों में लगभग एक लाख करोड़ रुपए का निवेश होगा। आपकी कंपनी के दीर्घकालिक भविष्य को सुदृढ़ करने के लिए, हम प्रति बैरल तेल से अधिक रासायनिक उत्पादों का उत्पादन करने के लिए मौजूदा रिफाइनिंग प्रक्रियाओं का बेहतर ढंग से संयोजन करने पर ध्यान केंद्रित कर रहे हैं। यह पेट्रोसायन और लुब्रिकेंट संयोजन में तेजी लाएगा जिससे एक विविध उत्पाद पोर्टफोलियो तैयार होगा और अधिकतम मुनाफा प्राप्त होगा।

वास्तव में, पानीपत रिफाइनरी में निर्माणाधीन “स्टाइरीन मोनोमर परियोजना” या गुजरात रिफाइनरी में “ल्यूब एकीकरण परियोजना” जैसी परियोजनाएं भी भारत की आयात निर्भरता को कम करेंगी और आत्मनिर्भर भारत बनने के वादे को पूरा करेंगी। मैं यहां यह भी बताना चाहता हूं कि नई परियोजनाओं और रिफाइनरी का विस्तार करते समय हमारा ध्यान हरित ऊर्जा पर होगा।

पिछले एक दशक में, इंडियनऑयल ने अपने नए व्यवसायों, विशेष रूप से पेट्रोसायन और प्राकृतिक गैस विपणन को बड़ी लगन और मेहनत से उस स्तर तक पहुंचाया है, जहां उन्होंने अपनी आपूर्ति श्रृंखला के सभी घटकों के साथ सामंजस्य स्थापित किया है। अन्वेषण और उत्पादन में कॉर्पोरेशन के अपस्ट्रीम प्रयासों ने भी भारत और विदेशों में तेल और गैस परिसंपत्तियों के एक बड़े पोर्टफोलियो के रूप में महत्वपूर्ण परिणाम प्राप्त किए हैं।

इंडियनऑयल भविष्य में एक विश्व स्तरीय बड़ी ऊर्जा कंपनी बनने की दिशा में अग्रसर होने की रूपरेखा तैयार कर रहा है और हम इस सपने को साकार करने के लिए अपनाए जा सकने वाले वैकल्पिक ऊर्जा विकल्पों की एक श्रृंखला पर काम कर रहे हैं। ग्राहकों की बढ़ती ऊर्जा जरूरतों को पूरा करने के लिए सीएनजी, एलएनजी, एच-सीएनजी, जैव ईंधन,

हाइड्रोजन और ई-मोबिलिटी के विभिन्न साधनों की खोज की जा रही है।

इलेक्ट्रिक मोबिलिटी के क्षेत्र में, इंडियनऑयल और इजराइली कंपनी फिनर्जी के बीच “आईओसी फिनर्जी प्राइवेट लिमिटेड” का गठन किया गया है, ताकि भारत में मूल उपकरण निर्माताओं के लिए एल्यूमिनियम-एयर बैटरी प्रौद्योगिकी का बाजार विकसित किया जा सके। प्रमुख ऑटोमोबाइल कंपनियों ने इस प्रौद्योगिकी में गहरी रुचि दिखाई है और प्रोटोटाइप एकीकरण और क्षेत्रीय परीक्षण जल्द ही शुरू होने की उम्मीद है। इस सहयोग से देश को काफी लाभ होने की उम्मीद है। इससे भारत में प्रचुर मात्रा में उपलब्ध एल्यूमिनियम भंडार का लाभ उठाते हुए व्यावहारिक और किफायती ई-मोबिलिटी समाधान निकालना शामिल है।

एक अन्य महत्वपूर्ण पहल में, आपकी कंपनी एलएनजी टर्मिनलों, सीएनजी स्टेशनों, सीजीडी परियोजनाओं, सीबीजी व्यवसाय और परिवहन ईंधन की खुदरा बिक्री को शामिल करने के लिए इंडियनऑयल पेट्रोनास प्राइवेट लिमिटेड या आईपीपीएल के व्यावसायिक दायरे का विस्तार करने के लिए भारत में ऑटो ईंधन का एक अलग ब्रांड लॉन्च करने के लिए मलेशिया की सरकारी तेल और गैस फर्म पेट्रोनास के साथ मिलकर काम करेगी। हम विकास के नए रास्ते तलाशने और भविष्य में प्रतिस्पर्धी लाभ हासिल करने के लिए संबंधित क्षेत्र की कंपनियों के साथ और अधिक सहयोग करने पर विचार कर रहे हैं।

पिछले वर्ष की अपनी व्यापार पहुंच की बात करें तो मैं यह उल्लेख करना चाहता हूं कि इंडियनऑयल ने वास्तव में ग्राहकों की संतुष्टि हासिल करने के लिए अपने स्तर को ऊंचा उठाया है। इससे भी महत्वपूर्ण बात यह है कि पिछले वर्ष उत्पादों की हमारी खोज ने संपूर्ण ऊर्जा परिदृश्य का लाभ उठाते हुए व्यापक समाधान पेश करके अपनी स्थिरता प्रदर्शित की है। हमारी एकीकृत वार्षिक रिपोर्ट में हमारे ग्राहक-केंद्रित पहलों के बारे में विस्तार से बताया गया है।

आपकी कंपनी ऊर्जा बाजार के हर वर्ग की जरूरत को पूरा



करने के लिए अथक प्रयास कर रही है और हाल ही में हमने अनेक मूल्य वर्धित सेवाएं और प्रस्ताव सफलतापूर्वक पेश किए हैं। इनमें भारत का पहला 100 ऑक्टेन पेट्रोल एक्सपी100, मिड-सेगमेंट प्रीमियम फ्यूल एक्सपी95, बेहतर ईंधन दक्षता वाली एक्सट्रातेज एलपीजी, कॉम्बो डबल बॉटल सिलेंडर, आधुनिक किचन के लिए एस्थेटिक कंपोजिट इंडेन सिलेंडर, 5 कि.ग्रा. फ्री ट्रेड एलपीजी सिलेंडर छोटू, नई पीढ़ी का उच्च प्रदर्शन, हरित डीजल एक्सट्राग्रीन, सतह कीटाणुनाशक फार्मूलेशन एक्सट्रागार्ड, मिस्ड कॉल के माध्यम से अखिल भारतीय नई कनेक्शन बुकिंग सुविधा के अलावा, दहलीज पर डबल बॉटल सिलेंडर, आदि शामिल हैं। वास्तविक समय के आधार पर संचालन की निगरानी के लिए, नवीनतम तकनीक के साथ खुदरा बिक्री केंद्र ऑटोमेशन भी लागू किया गया है।

मैं इस बात पर जोर देना चाहता हूँ कि हमारे सभी परिचालन और विपणन प्रयासों में, पर्यावरण चेतना एक महत्वपूर्ण प्राथमिकता होगी। आप इस बात को मानेंगे कि ऊर्जा *आत्मनिर्भरता* हमारे आर्थिक विकास को ऊर्जा प्रदान करने का मूल आधार बनने जा रही है। स्थायी भविष्य के लिए पर्यावरण संबंधी प्राथमिकताओं में संतुलन बनाना महत्वपूर्ण होगा। इस संदर्भ में, प्रधानमंत्री नरेन्द्र मोदी द्वारा राष्ट्रीय हाइड्रोजन मिशन की शुरुआत महत्वपूर्ण है, क्योंकि इसका उद्देश्य भारत को हरित हाइड्रोजन के उत्पादन और निर्यात का केंद्र बनाना है। यह दृष्टिकोण हरित विकास पहल को मान्यता देता है जिसे इंडियनऑयल पहले से ही 'भारत की ऊर्जा' के रूप में आगे बढ़ा रहा है। हाइड्रोजन आने वाले कल की सबसे आशाजनक ऊर्जा पहल है। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आपकी कंपनी हाइड्रोजन की शक्ति का लाभ उठाने के लिए भारत की अगुवाई कर रही है। स्वच्छ ऊर्जा के हमारे प्रस्तावों को साकार करने के लिए, इंडियनऑयल अपनी मथुरा रिफाइनरी में देश का पहला 'ग्रीन हाइड्रोजन' संयंत्र लगाएगा। जबकि इंडियनऑयल विभिन्न हाइड्रोजन उत्पादन पहलों पर काम कर रहा है, मथुरा रिफाइनरी की वर्तमान परियोजना भारत में हरित हाइड्रोजन की शुरुआत में अग्रणी होगी। उत्सर्जन मुक्त ईंधन का यह नया युग देश के लिए एक

निर्णायक मोड़ हो सकता है जो कच्चे तेल आयात करने वाले शीर्ष देशों में से एक है। प्रमुख ईंधन रिफाइनर और रिटेलर होने के नाते, इंडियनऑयल विभिन्न क्षेत्रों में हाइड्रोजन उत्पादन की महत्वाकांक्षी योजनाओं पर गंभीरता से काम कर रहा है जिसमें हरित हाइड्रोजन का उत्पादन करने के लिए अक्षय ऊर्जा का उपयोग करना भी शामिल है।

इंडियनऑयल अनुसंधान एवं विकास केंद्र हाइड्रोजन के सभी पहलुओं में अत्याधुनिक अनुसंधान कर रहा है, जिसमें उत्पादन, भंडारण और ईंधन सेल जैसे अनुप्रयोग शामिल हैं। दिल्ली में हमारे एचसीएनजी प्रयोग ने उत्सर्जन को कम करने और ईंधन किफायत में सुधार करने में महत्वपूर्ण लाभ को उजागर किया है जिसमें हमने 50 सीएनजी बीएस-IV बसों को एचसीएनजी ईंधन पर चलने के लिए परिवर्तित किया। शहरों में बेड़े की अधिकांश बसें बीएस-IV ईंधन के अनुरूप हैं, जो हमारे शहरों में वायु गुणवत्ता में सुधार लाने की उम्मीद बंधाती हैं।

आपकी कंपनी खोजी गई चार नई हाइड्रोजन उत्पादन प्रौद्योगिकियों के आधार पर प्रतिदिन एक टन की क्षमता वाले प्रायोगिक संयंत्र स्थापित कर रही है। हम टाटा मोटर्स के साथ दिल्ली एनसीआर क्षेत्र में भी 15 ईंधन सेल बसों का संचालन करेंगे। हम हाइड्रोजन से चलने वाली बसों के लिए वितरण सुविधा केंद्र के माध्यम से गुजरात रिफाइनरी में उपलब्ध हाइड्रोजन की अधिशेष मात्रा की बिक्री करके हाइड्रोजन मोबिलिटी को भी गति प्रदान करेंगे। मुझे यह साझा करते हुए खुशी हो रही है कि हाइड्रोजन क्रांति की शुरुआत करने के लिए कंपनी के निरंतर अभियान को अब विश्व स्तर पर भी स्वीकारा गया है क्योंकि इंडियनऑयल को हाल ही में विश्व हाइड्रोजन परिषद में शामिल किया गया है।

मैं यह भी बताना चाहता हूँ कि हाइड्रोजन के अलावा, इंडियनऑयल अपने नवीकरणीय ऊर्जा पोर्टफोलियो विशेषकर सौर ऊर्जा को सुदृढ़ करने के लिए प्रतिबद्ध है। नवीकरणीय ऊर्जा क्षेत्र में नए अवसरों की तलाश के साथ-साथ हमारे ईंधन स्टेशनों को सौर ऊर्जा से चालू करने का मिशन सक्रिय रूप से शुरू किया जा रहा है। वर्ष के दौरान



लगभग 6 मेगावाट (एमडब्ल्यू) की सौर पीवी क्षमता को जोड़ने के साथ, कुल सौर ऊर्जा क्षमता अब 65 मेगावाट से अधिक हो गई है। इसके अलावा, इंडियनऑयल की पवन ऊर्जा क्षमता लगभग 167 मेगावाट है, जो वर्ष के दौरान अक्षय ऊर्जा से कुल बिजली उत्पादन क्षमता लगभग 330 गीगावॉट घंटा (जीडब्ल्यूएच) पहुंच गई है। इसके परिणामस्वरूप लगभग 260 हजार मीट्रिक टन कार्बन डाइऑक्साइड (टीएमटीसीओ2ई) के बराबर उत्सर्जन कम हुआ है।

आपकी कंपनी देश में जैव ईंधन के उपयोग को बढ़ावा देने में एक निर्णायक भूमिका निभा रही है और तेल पीएसयू जगत का एक निर्णायक कार्य-योजना के साथ नेतृत्व कर रही है। राष्ट्रीय दृष्टिकोण से देखें तो जैव ईंधन ऊर्जा बॉस्केट को हरित बना रहा है और कृषि-कचरे के निपटान का एक व्यावहारिक समाधान प्रदान करके ग्रामीण समृद्धि की दिशा में पहल कर रहा है। हमने स्वदेशी फीडस्टॉक का उपयोग करके इथेनॉल संयंत्र स्थापित करने, भारत सरकार की सतत (सस्ते परिवहन के लिए स्थायी विकल्प) योजना को चलाने और खाने पकाने के इस्तेमाल तेल (यूसीओ) को बायो-डीजल में बदलने जैसे अपरंपरागत क्षेत्रों की खोज करने जैसी कई पहल की हैं। ये प्रयास महत्वपूर्ण हैं क्योंकि तेल और गैस कंपनियां वर्तमान में पेट्रोल में लगभग 8% एथेनॉल मिश्रण को बढ़ाते हुए 20% तक करने को प्रयासरत हैं।

अपने पर्यावरण प्रबंधन को सुदृढ़ करते हुए हम पानीपत रिफाइनरी में दूसरी और तीसरी पीढ़ी के एथेनॉल संयंत्र की स्थापना कर रहे हैं। प्रति दिन 100 कि.ली. की क्षमता वाला 2जी संयंत्र चावल के भूसे का उपयोग एथेनॉल का उत्पादन करने के लिए करेगा। इसका उद्देश्य पराली जलाने से उत्पन्न गंभीर समस्या का समाधान करना और राष्ट्रहित में कृषि कचरे का लाभकारी उपयोग करना है। प्रतिदिन 128 कि.ली. की क्षमता वाला 3जी एथेनॉल संयंत्र, लैंजाटेक की नई गैस फर्मेंटेशन तकनीक पर आधारित है, जो रिफाइनरी ऑफ-गैस को लाभप्रद इथेनॉल में परिवर्तित करता है। दोनों परियोजनाएं पूरी होने के कगार पर हैं और इनके इस वित्तीय वर्ष में चालू होने की संभावना है।

जैव ईंधन में अपनी उपस्थिति को और सुदृढ़ करने के लिए, हाल ही में इंडियनऑयल और जर्मन जैव ईंधन की जानी-मानी कंपनी वर्बियो एजी के बीच एक संयुक्त उद्यम कंपनी स्थापित करने के लिए एक समझौते पर हस्ताक्षर किए गए थे। यह संयुक्त उद्यम जैव ईंधन परियोजनाओं का संचालन करेगा और इंडियनऑयल के लिए बायोगैस क्षेत्र में एक नए युग का सूत्रपात करने के लिए फीडस्टॉक के रूप में कृषि कचरे का उपयोग करके संपीड़ित बायोगैस संयंत्र स्थापित करेगा। नेफेड (नेशनल एग्रीकल्चरल कोऑपरेटिव मार्केटिंग फेडरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड) के साथ जैव ईंधन परियोजनाओं की स्थापना के लिए एक और लाभप्रद संयुक्त उद्यम लगाने की रूपरेखा भी तैयार की जा रही है। यह संयुक्त उद्यम नेफेड के खुदरा बिक्री केंद्र को सीबीजी और जैविक खाद जैसे उत्पादों का बाजार उपलब्ध कराएगा।

मैं फिर से इस बात पर जोर देना चाहूंगा कि हमारे सभी व्यावसायिक प्रयासों में स्थिरता हमेशा हमारी प्राथमिकता बनी रहेगी। यह आवश्यक है कि प्रत्येक व्यक्ति, संगठन और कॉर्पोरेट को आज एक स्वच्छ और हरी-भरी धरती बनाने के लिए तत्काल और सोच-समझकर कदम उठाने चाहिए। जलवायु परिवर्तन पर संयुक्त राष्ट्र के अंतर सरकारी पैनल की हाल की रिपोर्ट में “मानवता के लिए लाल कोड” की चेतावनी दी गई है, “हरा” बनना अब कोई विकल्प नहीं है, बल्कि यह एक आवश्यकता है। और इसलिए, हमारे सभी परिचालन क्षेत्रों में स्थिरता को महत्व दिया गया है। ऐसा ही एक उदाहरण इंडियनऑयल मथुरा रिफाइनरी, राष्ट्रीय स्वच्छ गंगा मिशन और उत्तर प्रदेश जल निगम के बीच हुआ एक त्रिपक्षीय समझौता है ताकि रिफाइनरी प्रचालनों के लिए शहर के साफ किए गए सीवेज पानी का प्रतिदिन 4 मिलियन गैलन तक दोबारा इस्तेमाल किया जा सके। इस अनूठी पहल के साथ, मथुरा रिफाइनरी यमुना नदी के ताजे पानी का उपयोग बंद कर देगी और साफ किए गए सीवेज संयंत्र से 100% औद्योगिक पानी का स्रोत बनाएगी। यह सुविधा शीघ्र ही चालू हो जाएगी और यह स्वच्छ गंगा की दिशा में एक बड़ी उपलब्धि होगी। इंडियनऑयल की गुजरात रिफाइनरी और पानीपत रिफाइनरी में भी इसी तरह की पहल करने की योजना है।



कॉर्पोरेट गवर्नेंस इंडियनऑयल में सतत विकास का एक प्रमुख घटक है और मैं यह उल्लेख करना चाहूंगा कि कई हितधारकों और बड़े पैमाने पर समाज के हितों का ध्यान रखते हुए हितधारक मूल्य को अधिकतम करने के लिए अच्छा कॉर्पोरेट प्रशासन होना महत्वपूर्ण है। सहयोगी भावना का मूल्य इंडियनऑयल और इंडियनऑयल के लोगों का मार्गदर्शन करता है, और हमने निवारक सतर्कता के लिए एक ठोस पारिस्थितिकी प्रणाली बनाई है जो सत्यनिष्ठा के उच्चतम मानकों पर आधारित है। इस चुनौतीपूर्ण समय में, निगमित शासन के सिद्धांत इंडियनऑयल के लिए पथप्रदर्शक बन गए हैं। आपकी कंपनी सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों पर लागू लोक उद्यम विभाग द्वारा जारी दिशा-निर्देशों का अनुपालन करती है, जिसका विवरण वार्षिक रिपोर्ट का हिस्सा बनने वाली निगमित शासन रिपोर्ट में दिया गया है।

अपनी बात समाप्त करने से पहले, मैं आपको, इस कॉर्पोरेशन के सम्मानित शेरधारकों, हमारे कर्मचारियों और समूहों, हमारे चैनल पार्टनरों और अग्रणी टीमों के प्रति अपनी हार्दिक कृतज्ञता व्यक्त करता हूँ, जो गतिशील इंडियनऑयल परिवार का एक अभिन्न अंग हैं। इंडियनऑयल में आपके अटूट विश्वास और निरंतर समर्थन देने के लिए मैं आपका धन्यवाद करता हूँ। हमारी हाल की सफलता और महत्वाकांक्षी भावी योजनाएं आपके विश्वास पर बनी हैं। मैं पुनः इस बात को दोहराना चाहता हूँ कि हम आपके विश्वास को बनाए रखने में कोई कोर-कसर नहीं छोड़ेंगे। हालांकि यह बात कई बार दोहराई जा चुकी है, फिर भी मैं कहना चाहता हूँ कि हम व्यक्तिगत रूप से और एक संगठन के रूप में उथल-पुथल के दौर से गुजरे हैं। लेकिन महामारी के विनाशकारी प्रभाव के बावजूद, इंडियनऑयल के असंख्य कोरोना योद्धाओं की ऊर्जा के बल पर नई इबारतें लिखी हैं, जिनकी चुनौतियों से निपटने की कभी न हारने वाली भावना को पीढ़ियों तक याद रखा जाएगा। हम जो भी मील का पत्थर पार करेंगे, हर मुश्किल से पार पाएंगे, और हर उपलब्धि का जश्न मनाएंगे, वह हमें इंडियनऑयल के जांबाजों की याद दिलाएगा, जो देश की ऊर्जा जरूरतों को पूरा करते हुए इस वायरस से लड़ते हुए शहीद हो गए। और यह हम पर है कि हम देश और इस

कॉर्पोरेशन की सेवा के लिए हर दिन 'अतिरिक्त मील दूरी' तय करके उनके बलिदान का सम्मान करें।

आइए, बेहतर कल की दिशा में आगे बढ़ते हुए हम आशावाद को अपना दिशा-सूचक बनाएं।

और जैसा कि जाने-माने अभिनेता जिम कैरी ने ठीक ही कहा है, "उम्मीद के बल पर हम कठिन से कठिन परिस্থितियों से गुजर जाते हैं, और विश्वास हमें इससे पार लगा देता है"।

सुरक्षित रहें, स्वस्थ रहें।

धन्यवाद !

जय हिन्द !

एस.एम. वैद्य

27.08.2021


श्रीकांत माधव वैद्य
अध्यक्ष, इंडियनऑयल







Indian Oil Corporation Limited
Registered Office
IndianOil Bhavan
G-9, Ali Yavar Jung Marg,
Bandra (East),
Mumbai-400051
Maharashtra

Follow us on:

 IndianOilCorpLimited

 IndianOilcl

 indianoilcorporationlimited

 indianoilcorp

पहले इंडियन फिर ऑयल