



# रिफ़लेक्शन

एक संवाद

अंक : 18 | जनवरी 2023

**निदेशक (रिफ़ाइनरीज़) का नए साल 2023 के आगमन पर IOCIans को संदेश**



प्रिय साथियों,

“हर सूर्यास्त पुनर्मूल्यांकन का एक अवसर देता है।

हर सूर्योदय आशा की एक नई किरण साथ लाता है।”- रिची नॉर्टन (अनुदित)

**नववर्ष 2023 के लिए मेरी हार्दिक शुभकामनाएं।** मैं नए साल में अपने प्रत्येक सहयोगी और उनके परिवार के सदस्यों के लिए ढेर सारी खुशियां और अच्छे स्वास्थ्य की कामना करती हूँ। साथ ही यह भी कामना करती हूँ कि आप सभी अपने व्यक्तिगत और व्यावसायिक जीवन में नई ऊर्जा और दृढ़ संकल्प के साथ बुलंदियां छुएं। मैं दिल से चाहती हूँ कि आप, आपके माता-पिता, जीवनसाथी, बच्चे और आपके परिजन इस नए साल का भरपूर आनंद लें और ईश्वर की अनुकंपा से आपकी हर मनोकामना पूर्ण हो।

**बीते साल,** हमने अपने परिवारों, दोस्तों, बच्चों की उपलब्धियां, खुशियों के पल, प्रोफेशनल उपलब्धियां, टीम की महत्वपूर्ण उपलब्धियां और ऐसे अनेक यादगार पलों को संजोया है। आइए, हम इस वर्ष अपने जीवन के यादों के लिए ऐसे ही कई यादगार पल बनाने का प्रयास करें। 1 जनवरी, 365 पन्नों की एक और डायरी का पहला खाली पन्ना है। आइए, हम 2023 में पूरे वर्ष इस डायरी को अच्छे विचारों, सर्वोत्कृष्ट लक्ष्यों और सर्वोत्तम नतीजों से भर दें। आइए, हम सकारात्मकता के साथ आगे बढ़ने का संकल्प लें और नए साल के साथ आने वाले अवसरों और संभावनाओं का भरपूर लाभ उठाएं।

**आने वाले दिनों में,** हममें से प्रत्येक की सबसे बड़ी जिम्मेदारी हमारी धरती के पोषण और सुरक्षा के लिए सक्रिय भूमिका निभाना है। हम सभी भली-भांति जानते हैं कि जलवायु समस्या अपने चरम पर पहुंच गई है। यदि दुनिया एक सुरक्षित और सफल ऊर्जा परिवर्तन के प्रबंधन की दिशा में बढ़ रही है, तो पारंपरिक ऊर्जा कंपनियों की भूमिका उनके विशिष्ट संसाधनों और क्षमताओं के कारण महत्वपूर्ण होगी। कम-से-कम उत्सर्जन और अधिक-से-अधिक ऊर्जा उत्पादन के लक्ष्य के साथ-साथ हमारी कंपनी के द्वारा सतत विकास के अगले चरण के महत्वपूर्ण अवसर का लाभ उठाने के लिए मैं, आप में से हर किसी के विचार जानना चाहती हूँ।

**हमारी पृथ्वी** और धरती माता की गोद में हमारी पीढ़ियों के फलते-फूलते भविष्य के बारे में विचार करते हुए, इंडियन ऑयल 2046 तक अपने प्रचालन में उत्सर्जन को नेट जीरो करने के लिए प्रतिबद्ध है। कॉर्पोरेशन ने 2 लाख करोड़ रुपये से अधिक के निवेश से अल्पकालिक और दीर्घकालिक कार्य-योजना तैयार की है। चूंकि वर्तमान में लगभग 97% उत्सर्जन रिफाइनरियों और पेट्रोरसायन की वजह से होता है, इस के लिए हमें सतत विकास और कार्बन से निजात पाने के लिए ऐसी कार्यनीतियों की तलाश करनी होगी जो सकारात्मक परिणाम दें। डीजल एग्जॉस्ट फ्लूइड संयंत्रों के चालू होने से डीजल वाहनों से निकलने वाले NOx उत्सर्जन को कम करने में मदद मिलेगी। आप रिफाइनरी ऑफ-गैसों का उपयोग करके दुनिया को पहले 3जी इथेनॉल संयंत्र से डिलीवरी प्रदान करने; मथुरा और पानीपत में ग्रीन एच2 संयंत्र लगाने; रिफाइनरी प्रचालन के लिए सीवेज के साफ पानी का अपनी तरह का पहली बार उपयोग करने; अक्षय ऊर्जा के उपयोग को अधिकतम करने; ईंधन के बदले प्राकृतिक गैस का उपयोग; एनकोन योजनाओं को लागू करने; भविष्य के लिए तैयार रिफाइनरियों के निर्माण के लिए सीसीयूएस प्रदान करने में हमारी ताकत बनेंगे।

**भारत में ऊर्जा** मांग काफी अधिक बढ़ने की संभावना है और बढ़ती मांगों को पूरा करने के लिए, हमने अपनी रिफाइनरी क्षमता को 70.05 एमएमटीपीए से बढ़ाकर 87.9 एमएमटीपीए करने के लिए बरौनी रिफाइनरी, गुजरात रिफाइनरी, पानीपत रिफाइनरी, गुवाहाटी रिफाइनरी और डिगबोई रिफाइनरी में कई विस्तार किए हैं। हालांकि, वर्तमान में रिफाइनरीज़ प्रभाग की प्रमुख चुनौती देश में तीव्र ऊर्जा विकास का लाभ उठाने के लिए परियोजनाओं को समय पर पूरा करना है।

**आपकी कड़ी मेहनत और समर्पित सेवा** ने बीते वर्ष कई उपलब्धियां हासिल कीं। हमने हल्दिया रिफाइनरी में आर्द्र सल्फ्यूरिक एसिड संयंत्र के 375 टीपीडी को सफलतापूर्वक चालू किया; बरौनी रिफाइनरी में 325 टीपीए का इंडजेट यूनिट; गुजरात रिफाइनरी में 120 से 162 केटीपीए तक एलएबी यूनिट की क्षमता वृद्धि; पानीपत में नेफ्था क्रैकर क्षमता वृद्धि; 80 केटीपीए इंडसेलेक्ट जी यूनिट, जो गुवाहाटी रिफाइनरी में ईंधन गुणवत्ता उन्नयन परियोजना का हिस्सा है और बरौनी रिफाइनरी में ग्रीन क्लिंग टॉवर। गौरतलब है कि पानीपत रिफाइनरी में दो अन्य महत्वपूर्ण परियोजनाएं 3जी संयंत्र ट्रेन-1 और पारादीप रिफाइनरी में 332 केटीपीए की नई एमईजी भी चालू होने के अंतिम चरण में है। इन उपलब्धियों के लिए मुझे प्रत्येक सदस्य पर गर्व है।

**पेट्रोरसायन और श्रेष्ठ उत्पाद कई व्यावसायिक** अवसर पैदा करते हैं। आइए, हम इन बेशुमार अवसरों का लाभ उठाकर रिफाइनरी क्षेत्र के प्रत्येक हिस्से में मूल्यवर्धन पर ध्यान दें। पेट्रोरसायन में वृद्धि न केवल रिफाइनिंग क्षेत्र के लिए एक बड़ी मांग पैदा करेगी बल्कि व्यावसायिक प्रदर्शन, बेहतर प्रतिलाभ, एकीकृत उपयोगिता प्रबंधन के लाभों को संरक्षण प्रदान करने के रूप में भी कार्य करेगी। मौजूदा रिफाइनरी विस्तार और नई क्षमता वृद्धि से भविष्य में पेट्रोरसायन फीडस्टॉक की उपलब्धता में सुधार होने की उम्मीद है। दीर्घविधि में, क्षमता बढ़ाने, विदेशों में अपना दायरा बढ़ाने और पेट्रोरसायन के विशिष्ट क्षेत्रों में प्रवेश करने और वस्त्र उद्योग के साथ आगे एकीकरण करने पर ध्यान केंद्रित किया जाएगा। हम जल्द ही बरौनी और गुजरात में नई पॉलीप्रोपाइलीन यूनिटें स्थापित करके अपने पॉलिमर पोर्टफोलियो को सुदृढ़ करेंगे। पारादीप में एथिलीन ग्लाइकोल और पीटीए के नए संयंत्र कार्यान्वित किए जा रहे हैं। गुजरात में हमारा आगामी ब्यूटाइल एक्रिलेट संयंत्र विशेष रसायन क्षेत्र में हमारे प्रवेश को चिह्नित करेगा, जहां हम उद्योग के रंग और एडहेसिव की जरूरतों को पूरा करेंगे। भद्रक ओडिशा में पॉलिएस्टर यार्न और पॉलिएस्टर फाइबर उत्पादन के परिणामस्वरूप कपड़ा उद्योग में गहन डाउनस्ट्रीम एकीकरण होगा। नेफ्था क्रैकर चरण-II विस्तार, स्टाइरीन परियोजना, पानीपत में मैलेईक एनहाइड्राइड परियोजना और एसिटिक एसिड परियोजना, गुजरात में पीवीसी परियोजना, पारादीप में नीडल कोकर परियोजना और डुअल फीड क्रैकर, गुजरात, बरौनी और पारादीप में बिटुमेन परियोजनाएं अध्ययन के विभिन्न चरणों में हैं। इन पेट्रोरसायन और विशिष्ट उत्पादों के साथ हम अपने पेट्रोरसायन गहन सूचकांक (पीआईआई) को 2025 तक 4.6% से बढ़ाकर 7.5% और वर्ष 2030 तक ~15% करने की दिशा में बढ़ रहे हैं।

**इस महत्वाकांक्षी एजेंडे** को प्राप्त करने के लिए, समयबद्ध कार्य, सुरक्षा-सर्वोपरि और नए समाधान ऐसे मानक बनने जा रहे हैं जो सफलता के मार्ग को रोशन करेंगे। सुरक्षा-सर्वोपरि मानसिकता सुचारु और बाधा मुक्त संचालन की कुंजी है। मैं चाहती हूँ कि इंडियन ऑयल परिवार का हर सदस्य सुरक्षित और स्वस्थ घर लौटे। आइए, हम एसओपी/ एसएमपी का अनुपालन सुनिश्चित करते हुए बाधाओं को शून्य स्तर पर लाएं, और मानवीय त्रुटियों से बचने के लिए अधिक सजग रहें।

**आप इंडियन ऑयल के लिए अमूल्य हैं।** मैं आपका ध्यान एक और जोखिम की ओर आकर्षित करना चाहती हूँ। बड़े पैमाने पर कोविड मामलों में फिर से वृद्धि हो रही है। हम हाल के दिनों में इन चुनौतियों का सामना कर चुके हैं और हमारी क्षमताओं का कड़ा मूल्यांकन हुआ है। चुनौतियाँ बहुत बड़ी थीं, और हमने परिस्थितियों के अनुसार अपने प्रचालन और कार्य प्रक्रियाओं को बहुत जल्द इनके अनुरूप ढाल लिया। हमें उन कठिन परिस्थितियों को याद करते हुए कोविड प्रोटोकॉल का कड़ाई से पालन करना है। अपने कार्यालय परिसर में इसे सुनिश्चित करते हुए, हमें अपने परिवारों, टीम के सदस्यों और उनके परिवारों के अच्छे स्वास्थ्य को भी सुनिश्चित करना होगा, जिसमें ठेका मजदूरों और हितधारकों को दिशानिर्देशों का पालन करने के लिए प्रेरित और प्रोत्साहित करना शामिल है।

मेरा व्यक्तिगत रूप से मानना है कि एक **स्वस्थ शरीर और दिमाग** हमारे व्यक्तिगत और पेशेवर जीवन दोनों में अहम भूमिका निभाता है। मैं आप सभी को नए साल के संकल्प के रूप में फिटनेस रूटीन अपनाने के लिए प्रोत्साहित करती हूँ। खेलकूद की कोई ऐसी फिटनेस गतिविधि को अपनाएं जिसमें आपको मजा आता हो। याद रखें, हमारे लिए खुशी से जीने का आधार **‘हेल्थ ही है असली फ्यूल’** है और हम जो कुछ भी करते हैं उसमें यह उत्कृष्ट परिणाम देता है।

आइए, हम 2023 को सतत आर्थिक विकास करने और समावेशी विकास को बढ़ावा देने के लिए एक उभरते ऊर्जा परिदृश्य के मद्देनज़र नए मूल्यों को गढ़ने के लिए समर्पित करें।

मैं एक बार फिर आपके और आपके परिजनों के स्वास्थ्य, खुशहाली और सद्भाव की कामना करती हूँ।

शुभकामनाओं सहित।

**नववर्ष 2023 मंगलमय हो।**

जनवरी, 2023  
नई दिल्ली



शुक्ला मिस्त्री

शुक्ला मिस्त्री  
निदेशक (रिफाइनरीज़)





# Reflections

एक संवाद

ISSUE #18 | January 2023

Director (Refineries) connects with  
IOCians at the dawn of New Year 2023



*Dear Colleagues,*

*“Every sunset is an opportunity to reset. Every sunrise begins with new eyes.”  
- Richie Norton*

**My warm greetings for Happy New Year-2023.** I pray for abundant happiness and good health for each of my precious colleague and family members for the year, and that each of you enrich your personal and professional lives with renewed energy and determination. I dearly wish that you, your parents, spouse, children, and members of your extended family enjoy the new beginnings and receive choicest blessings for fulfilling aspirations.

**In the year gone by, we have created cherished memories with** families, friends, achievements of children, joyous celebrations, professional accomplishments, important team developments and many more. Let us strive to make many more such memorable moments this year for our life's treasure box. January 1 marks the first blank page in yet another 365 pages diary. Let us fill it with good thoughts, outstanding goals, and brilliant outcomes all through 2023. Let us resolve to steer ahead with positivity and take up with both hands the opportunities & possibilities that come with a new year.

**In the days ahead, the most critical responsibility** for each of us is to play a proactive role to nurture and protect our planet earth. We all are well- aware that the climate concerns have reached a tipping point. If the world is going to manage a secure and successful energy transition, then the role of traditional energy companies, with their expertise resources and capabilities will be critical. I depend on ideas from each of you to exploit the powerful opportunity to chart the next phase of sustainable growth for our company for delivering more energy and fewer emissions.

**Thinking about our Planet Earth** and a thriving future of our generations in the warm care of Mother Earth, IndianOil has committed to Net Zero Operational Emissions by 2046. The Corporation has chalked out short-term and long-term action plan with over Rs 2 Lakh Crore investment. Since nearly 97% of the emissions are currently attributed to refineries and petrochemicals, we need to explore strategies for sustainability and decarbonization that shall deliver impactful results. The commissioning of Diesel Exhaust Fluid plants shall help in reduction of NOx emissions from diesel vehicles. You shall be my energy to deliver the rolling world's 1<sup>st</sup> 3G Ethanol plant using refinery off-gases; Green H<sub>2</sub> plants at Mathura & Panipat; first-of-its-kind use of sewage treated water for refinery operations; Maximising renewable energy usage; fuel substitution with natural gas; Implementing ENCON schemes; CCUS for building future-ready refineries.

India is expected to witness healthy growth in energy demands and to meet the burgeoning demands, we have lined up slew of expansions at Barauni Refinery, Gujarat Refinery, Panipat Refinery, Guwahati Refinery and Digboi Refinery to augment our refinery capacities from 70.05 MMTPA to 87.9 MMTPA. However, currently underlying major challenges with the Refineries Division are timely completion of the projects to reap the benefit of steep energy growth in the country.

**Your hard work and dedicated service** witnessed several landmarks in the year gone by. We successfully commissioned 375 TPD of Wet Sulphuric Acid Plant at Haldia Refinery; 325 TPA of Indjet Unit at Barauni Refinery; Capacity augmentation of LAB unit from 120 to 162 KTPA at Gujarat Refinery; Naphtha Cracker Capacity Augmentation at Panipat; 80 KTPA IndSelect G Unit, part of Fuel Quality Upgradation Project at Guwahati Refinery and Green Cooling Tower at Barauni Refinery. Notedly, two other important projects 3G Plant Train-1 at Panipat Refinery and New MEG of 332 KTPA at Paradip Refinery are also in the final stages of commissioning. I am proud of each member for these achievements.

**A promising business** opportunity is Petrochemicals and niche products. Let us focus on adding value to every molecule of refinery stream to tap this immense opportunity. Growth in petrochemicals will not only provide a key demand segment for the refining sector but also act as a hedge to cyclical performance, better returns, benefits of integrated utility management. Current refinery expansions and new capacity additions are expected to improve petrochemical feed stock availability in future. Over the long term, focus will be on capacity augmentation, overseas expansion and also getting into the areas of niche petrochemicals and further forward integration into textiles. We will soon be consolidating our polymer portfolio by setting up new Polypropylene Units at Barauni and Gujarat. New plants of Ethylene Glycol and PTA are under implementation at Paradip. Our upcoming Butyl Acrylate plant at Gujarat will mark our entry in specialty chemicals segment wherein we would be catering to the paint & adhesive industry. Polyester yarn and Polyester fibre production at Bhadrak Odisha will result in deep downstream integration into textile industry. Naphtha Cracker Phase-II expansion, Styrene project, Maleic Anhydride project and Acetic Acid project at Panipat, PVC project at Gujarat, Needle Coker project and Dual feed Cracker at Paradip, Bitumen projects at Gujarat, Barauni and Paradip are at various stage of study. With these Petrochemicals and niche products we are slated to increase our Petrochemical Intensity Index (PII) from 4.6% to 7.5 % by 2025, and ~15% by year 2030.

For achieving this ambitious agenda, timely completion, safety-first and innovative solutions are going to be the markers that are going to light up our pathway to success. Safety-first mindset is the key for smooth and obstacle-free operations. I would like every member of the IndianOil family to return home safe & sound. Let us bring down interruptions to zero level, ensuring compliance of SOPs/SMPs, and be more attentive to avoid human errors.

**You are invaluable for IndianOil.** I draw your attention to yet another risk looming large of Covid cases picking up. We have already witnessed challenges and a test of our abilities in the recent past. The challenges were enormous, and we quickly adjusted our operations and work processes according to the circumstances. Let us remember those tough times and maintain disciplined Covid protocol. While ensuring the same in our office premises, we must also ensure good health of our families, team members & their families, including contract workers and stakeholders by inspiring & motivating them to observe the guidelines.

I personally believe that a **healthy body & mind will be treasured** in both our personal and professional lives. I encourage each of you to take up a regular fitness routine as a New Year resolution. Take up sport or some fitness activity that you enjoy. Remember **‘Health hi hai asli fuel’** for us to live happily and give excellent results in whatever we do.

Let us dedicate 2023 for unlocking new values in an evolving energy landscape for sustainable economic development & promoting inclusive growth.

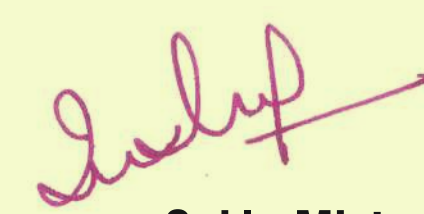
I once again wish you and your family health, happiness, and harmony.

Best of Luck.

**Happy New Year 2023**

January, 2023  
New Delhi



  
**Sukla Mistry**  
Director (Refineries)